

# **EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS RESPECTO DE LA ASIGNACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS FEDERALES PROVENIENTES DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FORTAMUN-DF) DEL MUNICIPIO DE EL MARQUÉS, QUERÉTARO.**

## **EJERCICIO FISCAL 2025**



## Resumen Ejecutivo

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), establecido en la Ley de Coordinación Fiscal, tiene como propósito fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos municipales, particularmente en materia de seguridad pública, obligaciones financieras y mejora de la gestión administrativa.

Para el ejercicio fiscal 2025, el Municipio de El Marqués destinó gran parte de recursos del FORTAMUN-DF a la función de Seguridad Pública<sup>1</sup>, integrándolos dentro del presupuesto de la Secretaría de Seguridad Pública. En el Presupuesto de Egresos 2025 se puede apreciar el monto total referente al momento contable “aprobado” de los recursos FORTAMUN-DF, así como el monto por cada componente del Programa Municipal de Seguridad Pública 2024-2027:

### Clasificación programática del presupuesto de egresos de la Secretaría de Seguridad Pública de El Marqués (momento contable “aprobado”)

| Componentes                                                                                 | Monto aprobado 2025      | Fuente de financiamiento             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Tecnologías al servicio de la ciudadanía operando                                           | \$ 7,224,206.00          | Recursos propios                     |
| Prevención y participación ciudadana fomentada                                              | \$ 2,652,142.00          | Recursos propios                     |
| Cobertura para la prevención y proximidad social mejorada                                   | \$ 73,421,867.00         | Recursos propios                     |
| Entornos seguros alcanzados                                                                 | \$ 1,635,771.00          | Recursos propios                     |
| Operación policial fortalecida                                                              | \$ 6,650,677.00          | Recursos propios                     |
| Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                                         | \$ 1,635,800.00          | Recursos propios                     |
| Profesionalización de nuestra policía implementada                                          | \$ 9,991,402.00          | Recursos propios                     |
| Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida            | \$ 4,127,146.00          | Recursos propios                     |
| Programas con prioridad FORTAMUN impulsados                                                 | \$ 235,931,806.00        | Aportaciones federales (FORTAMUN-DF) |
| <b>Monto aprobado para la Secretaría de Seguridad Pública para el ejercicio fiscal 2025</b> |                          |                                      |
| <b>Secretaría de Seguridad Pública</b>                                                      | <b>\$ 343,270,817.00</b> |                                      |

Fuente: Elaboración propia con información del Presupuesto de Egresos del Municipio de El Marqués para el ejercicio fiscal 2025. (Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, 2024)<sup>2</sup>

Posteriormente, con información del “Acuerdo por el que se da a conocer la ministración de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, a los Municipios del Estado de Querétaro en el Ejercicio Fiscal 2025” se identificó que el monto total ministrado del FORTAMUN ascendió a de **\$236,348,226.00** (doscientos treinta y seis millones trescientos cuarenta y ocho mil doscientos veintiséis pesos 00/100 M.N.). Esta identificación debe distinguirse

<sup>1</sup> Con información del Estado analítico del egreso por unidad administrativa y capítulo del gasto del FORTAMUN - DF del 2025, se identificó que \$5,225,324.03 pesos mexicanos, fueron designados para la Secretaría de Obras Públicas, principalmente para el componente “Infraestructura social básica ejecutada”

<sup>2</sup> Todos los montos de la tabla hacen referencia al momento contable “aprobado”

del monto total del FORTAMUN-DF destinados a la función de seguridad pública, conforme a la información financiera del ejercicio 2025.

De acuerdo con lo señalado en los Criterios para la Coordinación de la aplicación de los recursos que en materia de seguridad se asignarán a FORTAMUN para el ejercicio fiscal 2025, se designó el 20% del recurso del fondo para el financiamiento de los programas con prioridad nacional FORTAMUN-DF específicamente para el ejercicio fiscal evaluado, y el 80% restante corresponde principalmente a gastos del Capítulo 1000, relativos a nómina y prestaciones del personal, así como a gastos necesarios para el mantenimiento y operación del parque vehicular asignado a la Secretaría de Seguridad Pública, indispensables para garantizar la continuidad de las funciones y capacidades operativas de la dependencia, siendo que de manera directa o indirecta el recurso FORTAMUN-DF fue orientado a la generación de valor público, al mantener la capacidad operativa y el financiamiento de componentes del Programa de Seguridad Municipal.

Derivado de que el Programa Municipal de Seguridad Pública 2024-2027 integra los Instrumentos de Seguimiento del Desempeño de los componentes con presupuesto asignado y representa el instrumento de diseño para la función de seguridad pública en el municipio, misma que fue financiada con recurso FORTAMUN-DF, el análisis de la evaluación se centró en las intervenciones del programa reportados en los ISD existentes.

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados (ECyR) se realizó conforme a los criterios establecidos para valorar el desempeño del gasto municipal, con el objetivo de analizar la planeación, diseño, seguimiento, cobertura, procedimientos operativos, resultados y transparencia del ejercicio del FORTAMUN-DF en 2025.

## **I. Planeación**

El análisis de la planeación evidenció que el Municipio de El Marqués cuenta con el Programa Municipal de Seguridad Pública 2024–2027, instrumento rector de la política municipal en materia de seguridad, el cual integra un diagnóstico, una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), así como las estrategias y acciones que orientan la intervención de la Secretaría de Seguridad Pública. El objetivo central identificado en la MIR se orienta a que la ciudadanía viva en un entorno seguro mediante la atención y resolución de las demandas de orden y seguridad pública.

La planeación presenta una vinculación con los instrumentos superiores vigentes al momento de elaboración del Programa; sin embargo, no incorpora de manera explícita la vinculación con el PMD 2024-2027, publicado posteriormente. El objetivo central del Programa, definido en la MIR como la generación de entornos seguros mediante la atención y resolución de demandas de orden y seguridad pública, guarda correspondencia directa con las prioridades municipales en materia de prevención del delito, fortalecimiento institucional y mejora de la percepción de seguridad. Asimismo, la alineación con el ODS 16 se acredita mediante la contribución del Programa a la construcción de instituciones eficaces y a la reducción de distintas formas de violencia. En conjunto, estos elementos permiten confirmar que el diseño del Programa se encuentra articulado con los instrumentos de planeación superiores y con la razón de ser institucional de la dependencia responsable de su operación.

## **II. Diseño**

El diseño del Programa presenta una base metodológica que permite identificar el problema público, ocho componentes de intervención y un resultado esperado en la población, sin embargo, la población a la que dicho resultado se refiere no se encuentra formalmente delimitada ni cuantificada. El problema central se define como la *“limitada efectividad en la seguridad pública municipal, que impide mantener entornos seguros, prevenir el delito y fomentar la participación ciudadana”*, mientras que los componentes de la MIR abarcan acciones de

prevención y proximidad social, coordinación gubernamental, tecnología, recuperación de entornos, participación ciudadana, profesionalización, operación e integridad policial.

La revisión de la teoría del cambio permitió identificar que los componentes de la MIR presentan correspondencia general con los medios identificados en el Árbol de Objetivos; no obstante, la consistencia metodológica entre ambos árboles presenta áreas de oportunidad que limitan la trazabilidad completa de la lógica causal.

Aunado a lo anterior las actividades operativas identificadas en otros instrumentos no se encuentran formalmente incorporadas como un nivel de objetivos dentro del ISD, por lo que la cadena entre las acciones realizadas, la generación de los componentes y el resultado esperado no puede reconstruirse completamente a partir de un instrumento de seguimiento del desempeño.

Asimismo, los árboles de problema y objetivos presentan áreas de oportunidad en su lógica causal, particularmente en la correspondencia entre causas y medios, efectos y fines, así como en la alineación entre el objetivo central del Árbol de Objetivos y el Propósito de la MIR. Esto dificulta mantener una relación completamente consistente entre la problemática identificada y la solución propuesta.

El diagnóstico incorpora información relevante sobre el contexto municipal, incluyendo delitos de mayor incidencia, localidades con mayor exposición y resultados de ejercicios de consulta ciudadana. Sin embargo, carece de elementos suficientes que sustenten la teoría causal de la intervención, como modelos teóricos o experiencias de atención que permitan justificar que los componentes seleccionados constituyen una respuesta pertinente y suficiente frente a la problemática identificada.

### **III. Seguimiento**

El análisis de los distintos Instrumentos de Seguimiento del Desempeño (ISD) (para efectos de esta evaluación se distinguirá entre la MIR y las Fichas Técnicas de Indicadores como los ISD), particularmente el de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), evidencia que el Programa cuenta con una estructura básica para dar seguimiento a sus componentes y que, en términos generales, los ocho componentes recuperan los medios planteados en el Árbol de Objetivos. La intervención se concentra principalmente en el fortalecimiento policial y en acciones de atención y participación ciudadana.

No obstante, se identificaron importantes limitaciones en la consistencia y trazabilidad de los instrumentos de seguimiento. Los indicadores incluidos en la MIR no coinciden plenamente con aquellos establecidos en las Fichas Técnicas de Indicadores (FTI), generando una desarticulación entre los instrumentos. Asimismo, los indicadores de la MIR carecen de método de cálculo, unidad de medida y definición de su dimensión, mientras que los indicadores de las FTI, aunque incorporan mayores elementos técnicos, presentan inconsistencias metodológicas entre lo que pretenden medir, la unidad de medida, los medios de verificación y las actividades a las que se encuentran asociados<sup>3</sup>.

El seguimiento se encuentra orientado principalmente a productos y acciones de gestión, como campañas, capacitaciones, certificaciones y actividades de proximidad, por lo que presenta una capacidad limitada para demostrar cambios efectivos en las condiciones de seguridad de la población. A ello se suma la ausencia de supuestos en los distintos niveles de la MIR y la falta de precisión en los medios de verificación, lo que limita la posibilidad de reproducir y validar los resultados reportados.

---

<sup>3</sup> Esta situación se documenta con mayor detalle en el Anexo 8.

En consecuencia, se considera necesario fortalecer integralmente la MIR y sus FTI, incorporando las actividades dentro de la propia estructura de seguimiento, revisando los indicadores bajo criterios de calidad como CREMAA y fortaleciendo su orientación hacia resultados. Asimismo, debe establecerse una cadena lógica y verificable entre problema, actividades, componentes, propósito y fin.

#### **IV. Población y Cobertura**

La evaluación identificó que el Programa no cuenta con una definición formal y documentada de sus poblaciones potencial, objetivo y atendida. Si bien el Propósito hace referencia a “la ciudadanía”, esta expresión no permite delimitar metodológicamente a la población que enfrenta la problemática ni al grupo que el Programa pretende atender de manera prioritaria. Tampoco se identificaron metodologías para su cuantificación, actualización o criterios de focalización territorial o poblacional.

En las Fichas Técnicas se registra como población beneficiaria un total de 231,668 personas, correspondiente a la población total municipal del Censo 2020. Sin embargo, esta cifra constituye una referencia demográfica y no evidencia que la totalidad de la población haya sido efectivamente atendida durante el ejercicio fiscal, debido a que no se acompaña de mecanismos que permitan identificar o cuantificar la población beneficiada por las acciones del Programa.

Esta situación impide determinar objetivamente la cobertura alcanzada, ya que no existe una relación verificable entre población objetivo y población atendida ni una estrategia que establezca metas de atención o permita evaluar su evolución. Por ello, la evaluación no concluye que la cobertura sea insuficiente, sino que no existen elementos metodológicos suficientes para demostrar que sea adecuada.

Se recomienda, por tanto, formalizar las definiciones de población potencial, objetivo y atendida, establecer criterios de delimitación y cuantificación y desarrollar mecanismos de registro que permitan estimar la cobertura conforme a la naturaleza de los servicios de seguridad pública.

#### **V. Procedimientos Operativos**

El Programa cuenta con líneas de acción y actividades que permiten identificar, de manera general, los procesos relacionados con la generación de sus componentes, particularmente en materia de prevención y proximidad social, coordinación gubernamental, tecnologías, recuperación de entornos seguros, participación ciudadana, profesionalización y operación policial.

Sin embargo, estos elementos no constituyen procedimientos operativos formalmente institucionalizados. Durante la revisión documental no se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de procedimientos operativos formalmente institucionalizados, manuales de procedimientos, reglas de operación, lineamientos, protocolos, diagramas de flujo u otros instrumentos que documenten de manera detallada la operación de los procesos. Las líneas de acción tampoco precisan aspectos esenciales como secuencia de actividades, unidades responsables, plazos, requisitos, formatos, mecanismos de control y criterios de operación.

Asimismo, no existe evidencia suficiente para determinar que los procedimientos se encuentren adaptados a las características de la población a la que se dirigen, particularmente en aspectos relacionados con accesibilidad, mecanismos de atención y comunicación. Esta ausencia limita la posibilidad de verificar que la operación sea homogénea, transparente y consistente con criterios previamente establecidos.

En este sentido, resulta prioritario institucionalizar los procesos mediante manuales, lineamientos o protocolos y diagramas de flujo que definan responsabilidades, plazos, requisitos, formatos y mecanismos de seguimiento, incorporando además criterios que permitan garantizar su accesibilidad y adecuación a la población objetivo.

## **VI. Resultados y Transparencia**

Los instrumentos institucionales reportan un cumplimiento favorable; sin embargo, la evaluación no puede validar plenamente dichos resultados debido a las inconsistencias metodológicas identificadas entre indicadores, FTI, unidades de medida y valores reportados.

En cuanto al uso de la información de desempeño, se observa una evolución positiva entre las evaluaciones de 2020 y 2023, particularmente en el desarrollo de instrumentos de planeación, la incorporación del PbR, la definición de indicadores y la atención de algunos Aspectos Susceptibles de Mejora. Sin embargo, la evaluación de 2024 evidenció que este proceso no se consolidó institucionalmente, principalmente por la ausencia de mecanismos formales para registrar y dar seguimiento a las recomendaciones y ASM. Para 2025 se identifican avances, pero también persisten deficiencias estructurales previamente señaladas.

En materia de transparencia, existe información pública disponible; sin embargo, ésta se encuentra distribuida en distintos apartados y no permite relacionar de manera directa recursos, componentes y resultados.

Si bien el desempeño de los componentes puede consultarse en el Presupuesto de Egresos 2026 y las FTI se encuentran disponibles, persiste la necesidad de integrar en un mismo espacio la información financiera, programática y de resultados. Esto permitiría mejorar la trazabilidad entre recursos, acciones y resultados, y facilitaría que la ciudadanía pueda comprender de manera integral el desempeño del Programa.

En conjunto, los hallazgos de estos apartados muestran que el principal reto del Programa no se encuentra únicamente en la generación de información, sino en integrarla dentro de un sistema coherente y verificable de seguimiento, cobertura, operación, resultados y rendición de cuentas, conforme lo indica la MML.

La atención de las recomendaciones permitiría fortalecer la trazabilidad desde los recursos y las actividades implementadas hasta los resultados obtenidos y, con ello, demostrar de manera objetiva la contribución del FORTAMUN-DF a la seguridad pública y al bienestar de la población de El Marqués.

## Índice

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Resumen Ejecutivo .....                                | 1  |
| Introducción .....                                     | 7  |
| Contenido de la evaluación .....                       | 8  |
| I. Planeación.....                                     | 8  |
| II. Diseño .....                                       | 12 |
| III. Seguimiento .....                                 | 19 |
| IV. Población y Cobertura .....                        | 23 |
| V. Procedimientos operativos .....                     | 26 |
| VI. Resultados y Desempeño .....                       | 28 |
| VII. Transparencia y Rendición de Cuentas .....        | 32 |
| Conclusiones .....                                     | 34 |
| Hallazgos .....                                        | 35 |
| Recomendaciones .....                                  | 39 |
| Anexos.....                                            | 42 |
| Ficha Técnica de datos generales de la evaluación..... | 42 |
| Glosario y abreviaturas .....                          | 69 |

## Introducción

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestario financiado con recursos del FORTAMUN-DF del Municipio de El Marqués, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, tiene como propósito analizar la alineación estratégica, el diseño operativo, los mecanismos de seguimiento y la generación de valor público de la intervención implementada por la Secretaría de Seguridad Pública Municipal. El análisis se desarrolló a partir de los instrumentos de planeación y diseño proporcionados por la Unidad Responsable, así como de la Matriz de Indicadores para Resultados y la documentación institucional disponible.

El ejercicio permite identificar la manera en que el Programa se articula con las prioridades municipales en materia de seguridad, su correspondencia con los objetivos de desarrollo de orden superior y los elementos que estructuran su lógica interna. Asimismo, ofrece una revisión integral de los componentes operativos y de los mecanismos de monitoreo que sustentan la gestión del Programa, destacando áreas de oportunidad para fortalecer la claridad metodológica, la trazabilidad presupuestaria y la capacidad institucional de seguimiento.

En conjunto, la evaluación contribuye a mejorar la comprensión del desempeño del Programa y proporciona elementos técnicos para orientar la toma de decisiones, el perfeccionamiento de los instrumentos de gestión y la consolidación de una política pública de seguridad más eficaz, cercana a la ciudadanía y alineada con los principios de la gestión para resultados.

# Contenido de la evaluación

## I. Planeación

**1.- De acuerdo con el objetivo central del Pp, ¿de qué manera contribuye estratégicamente al cumplimiento de los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, de los Objetivos de Desarrollo Sustentable, y cuál es su vinculación con la misión de la dependencia o entidad?**

Para el análisis de la presente pregunta se tomó como referencia la Matriz de Indicadores para Resultados<sup>4</sup> (MIR) del Programa presupuestario, proporcionada por la Unidad Responsable (UR), en la cual se identificó que el objetivo central del Programa corresponde al nivel de Propósito, definido como: *“La ciudadanía vive en un entorno seguro al observar que se resuelven las demandas de orden y seguridad pública, con un enfoque de escucha, atención y solución”* (Secretaría de Seguridad Pública, 2025). A partir de dicho objetivo se analizó su contribución estratégica a los instrumentos de planeación vigentes y su vinculación con los objetivos de desarrollo de orden superior.

Adicionalmente, se consideró el Programa Municipal de Seguridad Pública 2024-2027, documento que funge como el instrumento rector de la política pública en materia de seguridad durante la presente administración municipal y que establece las directrices, estrategias y acciones que orientan el actuar de la Secretaría de Seguridad Pública. En este sentido, dicho documento permitió identificar la misión institucional de la dependencia y la vinculación con el objetivo de nivel superior.

En primera instancia, resulta relevante señalar que en el documento mencionado anteriormente no se identificó una vinculación con el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, toda vez que este fue publicado el 13 de junio de 2025, mientras que el Programa Municipal de Seguridad fue publicado el 16 de abril del mismo año. Por lo anterior, dicho Programa estableció su vinculación con los objetivos municipales superiores que se encontraban vigentes al momento de su elaboración, particularmente con el documento denominado “Visión Estratégica Municipal 2040”, cuya vinculación se desarrolla a continuación.

| Visión Estratégica Municipal 2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Eje general o transversal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Objetivo                       | Estrategia                                                                  |
| <b>Eje Social</b><br><br><b>Objetivo General:</b> Generar un entorno social incluyente, próspero, seguro e igualitario con el fin de reducir las brechas de desigualdad presentes en el municipio y brindar las herramientas y condiciones necesarias para el pleno desarrollo de los habitantes de El Marqués mediante desarrollo de una serie de proyectos y programas sociales estratégicos enfocados en atender a la población más vulnerable. | Reducir los índices delictivos | Combatir el crimen organizado<br><br>Eliminar el pandillerismo y vandalismo |
| Análisis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                                                             |
| El Programa Municipal de Seguridad presenta una vinculación congruente con los objetivos municipales superiores identificados en la Visión Estratégica Municipal 2040, particularmente con el Eje Social y con el objetivo orientado a reducir los índices delictivos. Esta relación resulta consistente con el                                                                                                                                    |                                |                                                                             |

<sup>4</sup> Disponible en el anexo 5

propósito del Programa, enfocado en que la población del Municipio de El Marqués disponga de mejores condiciones de seguridad pública para la protección de su integridad y patrimonio.

La correspondencia se observa de manera directa, toda vez que la reducción de los índices delictivos constituye una condición necesaria para mejorar las condiciones de seguridad de la población. Asimismo, las estrategias de combatir el crimen organizado y eliminar el pandillerismo y vandalismo establecen líneas de acción que guardan relación con la atención de factores que inciden en la incidencia delictiva y, por tanto, con el objetivo que persigue el Programa Municipal de Seguridad.

En este sentido, el diseño del Programa contribuye, desde el ámbito de sus atribuciones, al cumplimiento de los objetivos municipales relacionados con la seguridad pública, al orientar sus intervenciones hacia la prevención y atención de las situaciones que afectan la seguridad, integridad y patrimonio de la población. Por lo anterior, se considera que existe correspondencia temática con objetivos municipales superiores; sin embargo, la vinculación formal con el PMD 2024-2027 no se encuentra incorporada en la documentación programática.

Como área de mejora, se recomienda incorporar en la documentación del Programa una referencia explícita al objetivo y las estrategias del PMD 2024-2027 con los que se encuentra alineado, así como señalar de manera puntual la contribución de sus objetivos e indicadores al cumplimiento de dichas prioridades, a fin de facilitar el seguimiento de su vinculación con la planeación municipal.

Por otra parte, se examinó la contribución del Programa a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. Para este análisis se tomó como referencia la alineación identificada en el Programa Municipal de Seguridad Pública 2024-2027, documento que reconoce de manera expresa la relación de la política municipal de seguridad con diversas metas internacionales vinculadas a la construcción de sociedades pacíficas, seguras e inclusivas.

| Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Meta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tipo de vinculación   |
| ODS 5. Igualdad de género                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Meta 5.2. Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Vinculación Indirecta |
| ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Meta 11.7. Proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Vinculación Indirecta |
| ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Meta 16.1. Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad.</p> <p>Meta 16.2. Poner fin al maltrato, la explotación, la trata y todas las formas de violencia contra niñas, niños y adolescentes.</p> <p>Meta 16.3. Promover el Estado de derecho y garantizar la igualdad de acceso a la justicia.</p> <p>Meta 16.5. Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas.</p> <p><b>Meta 16.6.</b> Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes.</p> <p><b>Meta 16.7.</b> Garantizar la adopción de decisiones inclusivas, participativas y representativas.</p> | Vinculación directa   |
| Análisis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
| La alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible se considera principalmente directa respecto al ODS 16, debido a que el objetivo central del Programa se encuentra orientado a mejorar las condiciones de seguridad pública para la protección de la integridad y el patrimonio de la población, contribuyendo al fortalecimiento de la paz social, la prevención de la violencia y el fortalecimiento institucional. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |

Asimismo, la implementación de acciones de proximidad social, prevención del delito, profesionalización policial y fortalecimiento institucional contribuye al cumplimiento de metas relacionadas con la eficacia de las instituciones públicas, el acceso a entornos seguros y la protección de grupos vulnerables. Por su parte, la contribución a los ODS 5 y 11 se considera indirecta, ya que los resultados del Programa generan condiciones favorables para la reducción de distintos tipos de violencia y para la construcción de espacios públicos más seguros para la población.

Finalmente, se analizó la vinculación del Programa con la misión de la Secretaría de Seguridad Pública, con el propósito de determinar la congruencia entre los resultados que persigue el Programa y la razón de ser institucional de la dependencia responsable de su operación.

| Vinculación con la misión de la dependencia o entidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Misión de la dependencia o entidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Asignación presupuestal del Pp en 2025                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><i>“Nuestra misión es que las personas tengan una Policía siempre cercana con la ciudadanía que habita en la demarcación, las personas que lo visitan y quienes transitan por este territorio, con presencia en ejidos, barrios, colonias, comunidades y zonas industriales, pero también como punto neurálgico donde convergen vías de comunicación aéreas, férreas y terrestres”</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>El presupuesto referente al momento contable “modificado” para el ejercicio fiscal 2025 de la Secretaría de Seguridad Pública fue de \$433,732,031.99 pesos.</p> <p>Del monto anterior \$236,348,226.00 pesos correspondieron a lo planeado para ministrar el Fondo FORTAMUN-DF.<sup>5</sup></p> |
| Análisis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>El Programa se encuentra estrechamente vinculado con la misión de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal, al contribuir mediante la provisión de bienes y servicios orientados a preservar la seguridad, el orden público y la proximidad con la ciudadanía en el municipio. Para el ejercicio fiscal 2025, en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos se identifica un monto modificado de \$433,732,031.99 pesos, referente al total a asignar para al Secretaría de Seguridad Pública en dicho ejercicio fiscal.</p> <p>Lo anterior refleja la prioridad que el Municipio otorga a la función de seguridad pública, al destinar recursos para la implementación del Programa presupuestario y el cumplimiento de la misión institucional de la Secretaría, orientada a salvaguardar la integridad de la población, preservar el orden público y fortalecer la seguridad en el territorio municipal.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

En conclusión, el Programa presupuestario presenta congruencia con los objetivos de desarrollo de orden superior analizados, particularmente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y con la misión de la Secretaría de Seguridad Pública. No obstante, se identificó como área de mejora la vinculación con el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027. Por ello, se recomienda incorporar de manera expresa los objetivos, estrategias y metas del PMD con los que se alinea el Programa, a fin de fortalecer la trazabilidad de su contribución a las prioridades municipales y facilitar su seguimiento.

<sup>5</sup> Cabe aclarar que con información del Estado analítico del egreso por unidad administrativa y capítulo del gasto del FORTAMUN - DF del 2025, se identificó que \$5,225,324.03 pesos mexicanos, fueron designados para la Secretaría de Obras Públicas, principalmente para el componente “Infraestructura social básica ejecutada”

## II. Diseño

### 2.- ¿La teoría del cambio que sustenta el diseño del Pp presenta congruencia entre sus distintos elementos y está orientada a la generación de valor público?

Tras la revisión de los Instrumentos de Diseño proporcionados por la UR (incluyendo el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos y la Matriz de Indicadores para Resultados, PMSP e Informe General) fue posible identificar cuatro elementos que articulan la teoría del cambio: problema, actividades, componentes y resultado esperado; de éstos, las actividades no se encuentran incorporadas formalmente como nivel de objetivos dentro de la MIR.

Se observa un problema público claramente definido, la presencia de ocho componentes en la MIR que describen los bienes y servicios a generar, así como el resultado esperado en la población atendida, visible en el propósito del Instrumento de Seguimiento del Desempeño mencionado anteriormente. No obstante, no fue posible identificar actividades formalmente establecidas dentro de la MIR, estas derivan de un apartado del propio Programa Municipal de Seguridad Pública titulado “IV. Líneas de Acción” donde los componentes previamente identificados en la MIR pasan a denominarse Ejes estratégicos, se integra un subnivel denominado “Estrategia” y cada Estrategia integra “Líneas de Acción”, finalmente tras la revisión del documento denominado “Informe General” (Secretaría de Seguridad Pública , 2026) se identifican actividades establecidas para cada línea de acción, que responden a cada estrategia y finalmente al eje o “componente”.

Además, dentro de las FTI disponibles en el anexo 7, se identifica una actividad por componente:

|                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo  |
| Instalación de equipamiento para los módulos de atención ciudadana y operación policial. |

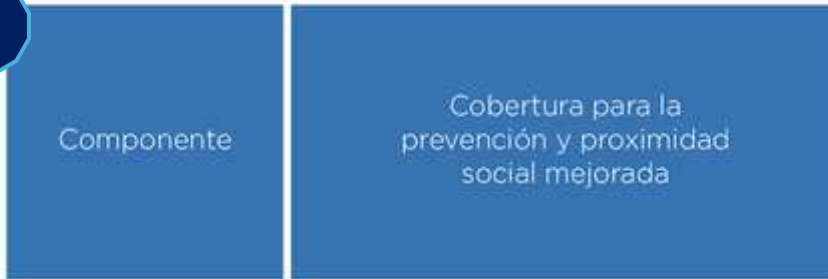
Actividad descrita en la  
FTI del Componente 1

Sin embargo como se desarrollará en la pregunta 4<sup>6</sup> estas actividades (en su mayoría) no guardan relación con el componente de manera lógica, o bien, el indicador del componente al que forman parte, pretende medir algo diferente.

Para ejemplificar visualmente la articulación descrita anteriormente (exceptuando las actividades de las FTI) se presenta el siguiente diagrama:

<sup>6</sup> Específicamente en el anexo 8

1



Componente explícitamente identificado en la MIR (PMSP)

2



Transformación del componente identificado en la MIR como Eje, en este caso el Eje 1 (PMSP)

Creación del subnivel "Estrategia" en este caso la 1.1 (PMSP)

3

#### LÍNEAS DE ACCIÓN

**1.1.1** Emitir cuando menos tres convocatorias externas anuales para la formación de nuevos policías de proximidad.

**1.1.2** Innovar en los procesos de reclutamiento para aumentar la cantidad de aspirantes inscritos.

**1.1.3** Implementar cuando menos 02 cursos de Formación Inicial para la Policías de Proximidad.

**1.1.4** Fomentar programas de mentoría donde policías experimentados guíen a los nuevos reclutas en su desarrollo profesional.

Identificación de las Líneas de Acción para la estrategia 1.1 Eje 1 (PMSP)

En este caso nos centraremos en la Línea de acción 1.1.1 (PMSP)

4

| <b>Línea de Acción:</b>                                                                                      |                                                                                     | 1.1.1 Emitir cuando menos tres convocatorias externas anuales para la formación de nuevos policías de proximidad. |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Actividades                                                                                                  |                                                                                     | Área Responsable                                                                                                  | Fecha Compromiso    |
| * Realizar la propuesta de convocatoria para policía de                                                      |                                                                                     | ISPCP                                                                                                             | Tres fechas         |
| * Someter a aprobación de la Comisión del Servicio Profesional de Carrera Policial la convocatoria propuesta |                                                                                     | ISPCP                                                                                                             | Tres fechas por año |
| * Realizar la difusión de la convocatoria.                                                                   |                                                                                     | ISPCP                                                                                                             | Permanente          |
| <b>Indicador de cumplimiento</b>                                                                             | Tres convocatorias emitidas durante para cada ejercicio fiscal de la administración | <b>Avance</b>                                                                                                     | <b>100%</b>         |

Identificación de actividades por la línea de acción (Informe General)

Fuente: Elaboración propia con información del PMSP y el Informe General (Secretaría de Seguridad Pública, 2025) (Secretaría de Seguridad Pública, 2026)

La estructura descrita en el diagrama corresponde a la organización operativa del PMSP y del Informe General, y no constituye por sí misma una estructura jerárquica adicional de la MIR, funciona mas bien como una articulación de ambos documentos para construir la teoría del cambio.

Esta dinámica se replica para todos los componentes de la MIR, si bien, la documentación permite identificar elementos de una teoría del cambio, esta no desarrolla con suficiente claridad la relación causal entre las actividades, los componentes y los resultados esperados.

Como se puede observar en la imagen 4 del diagrama, la línea de acción 1.1.1 desarrolla tres actividades, sin embargo solo se cuenta con un indicador de cumplimiento que está relacionado directamente con el monitoreo de la línea de acción, y las actividades quedan sin un indicador definido, funcionando como una descripción del “procedimiento” necesario para llegar al objetivo de la línea de acción. Por ende al ser estas últimas las que cuentan con indicadores se considerarán como las “actividades”.

Al analizar los elementos que integran la teoría del cambio del Programa<sup>7</sup>, se identifica una estructura que permite reconocer el problema público que se pretende atender, los componentes mediante los cuales se desarrolla la intervención, las actividades operativas asociadas a cada uno de ellos y el resultado esperado. El programa revisado presenta una amplia relación de actividades vinculadas con los distintos componentes, que abarcan acciones de reclutamiento y profesionalización policial, coordinación institucional, prevención, participación ciudadana, fortalecimiento tecnológico y operación policial, entre otras.

Sin embargo, la principal limitación se encuentra en la forma en que las actividades se articulan con los instrumentos de planeación y seguimiento del Programa. Las actividades se encuentran descritas en un apartado distinto al ISD del programa, y sus indicadores se encuentran en un documento separado (el Informe General) y, aunque se relacionan con los componentes establecidos, no se encuentran incorporadas formalmente como un nivel de Actividades dentro de una misma estructura.

PROBLEMA → ACTIVIDADES → COMPONENTES → RESULTADOS

No obstante, la existencia de numerosas actividades no necesariamente implica que se encuentre plenamente desarrollada una teoría del cambio. La documentación permite identificar qué acciones se realizan y qué bienes o servicios se busca generar, pero no desarrolla con suficiente claridad la relación causal que explique por qué la ejecución de dichas actividades y la generación de los componentes conducirían al resultado esperado. Por ello, la principal área de oportunidad se encuentra en fortalecer la justificación de la intervención y su lógica causal, más que en ampliar el listado de acciones.

Asimismo, el diagnóstico disponible proporciona información relevante sobre el contexto de seguridad pública y permite identificar elementos como la incidencia delictiva, las zonas de atención y las demandas ciudadanas. Sin embargo, no se identifican de manera suficiente elementos teóricos o evidencia empírica que permitan sustentar la selección de las estrategias implementadas y establecer con claridad su contribución esperada al resultado del Programa.

---

<sup>7</sup> Véase el anexo 1

Por lo anterior, si bien la intervención presenta una estructura operativa amplia y diversos componentes potencialmente vinculados con la generación de valor público, se considera necesario fortalecer su teoría del cambio mediante una relación más explícita entre el problema, sus causas, las actividades, los componentes y los resultados. Esto permitiría no solamente ordenar los instrumentos programáticos, sino también contar con una base metodológica que permita justificar la pertinencia de las acciones implementadas y evaluar posteriormente si éstas son suficientes para producir los resultados esperados.

En consecuencia, la principal oportunidad de mejora consiste en integrar y articular las actividades operativas con el Instrumento de Seguimiento del Desempeño, evitando que permanezcan como elementos aislados en documentos distintos, y complementar el diagnóstico con evidencia técnica y empírica que sustente la relación causal de la intervención.

### 3.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿los elementos que conforman los árboles de problema y objetivos del Pp son adecuados, consistentes y vinculan el problema público con el diseño operativo del Pp?

Para el análisis del presente reactivo, se utilizaron los árboles del problema y objetivos del Programa Municipal de Seguridad Pública de El Marqués, los cuales fueron proporcionados por la UR. Sus elementos se desglosan a continuación y en el Anexo 6 se integran los Árboles con la estructura original:

| Árbol del problema     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Árbol de objetivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Efecto superior</b> | <i>No se identificó con claridad un efecto de nivel superior.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>No se identificó con claridad un fin de nivel superior.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Fin superior</b> |
| <b>Efectos</b>         | <i>Aumento en la percepción de la inseguridad ciudadana.</i><br><i>Incremento en la incidencia delictiva.</i><br><i>Deterioro del tejido social.</i><br><i>Disminución de la confianza en las Instituciones de Seguridad.</i><br><i>Baja calidad de vida.</i>                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Colaboración entre la ciudadanía y elementos de la policía.</i><br><i>Disminución de percepción de inseguridad.</i><br><i>Inversiones y desarrollo económico.</i><br><i>Ciudadanía activa informada y responsable.</i><br><i>Confianza en autoridades.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Fines</b>        |
| <b>Problema</b>        | <i>Limitada efectividad en la seguridad pública municipal, que impide mantener entornos seguros, prevenir el delito y fomentar la participación ciudadana.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Mayor efectividad en la seguridad pública municipal, asegurando entornos seguros, servicios policiales eficientes, y participación ciudadana activa.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Objetivo</b>     |
| <b>Causas</b>          | <i>Carencias de programas enfocados a la prevención del delito.</i><br><i>Escasa comunicación interestatal policial.</i><br><i>Quejas y denuncias desatendidas.</i><br><i>Poca u obsoleta infraestructura tecnológica.</i><br><i>Carencia de reclutamiento, capacitación y certificación de elementos policiales.</i><br><i>Deficientes módulos policiales.</i><br><i>Insuficientes condiciones laborales del personal policial.</i><br><i>Escasa participación ciudadana en acciones preventivas.</i> | <i>Promoción de ascensos para el personal policial y mejores salarios.</i><br><i>Coordinación con las autoridades de los tres órdenes de gobierno.</i><br><i>Quejas y denuncias ciudadanas atendidas.</i><br><i>Capacitación y certificación de elementos policiales.</i><br><i>Equipamiento de infraestructura tecnológica de vanguardia.</i><br><i>Campaña de la cultura de la denuncia ciudadana.</i><br><i>Mecanismos de prevención del delito y cohesión social.</i><br><i>Promoción de participación ciudadana, campañas de sensibilización y educación cívica.</i> | <b>Medios</b>       |

Fuente: Elaboración propia con información extraída de los Árboles del Problema y Objetivos del Programa Municipal de Seguridad (Secretaría de Seguridad Pública, 2025).

En primer término, se observa que el problema público identificado en el Árbol del Problema corresponde a una situación negativa relacionada con la efectividad de la seguridad pública municipal. Asimismo, los efectos

asociados reflejan consecuencias vinculadas con la percepción de inseguridad, la confianza ciudadana y las condiciones generales de convivencia social, mientras que las causas hacen referencia a diversos factores institucionales, operativos y de participación ciudadana que limitan la atención de la problemática. En términos generales, los elementos identificados guardan relación con la materia de intervención del Programa. No obstante, durante el análisis se identificaron diversas áreas de mejora relacionadas con la consistencia metodológica de ambos instrumentos y su vinculación con el diseño operativo del Programa.

Por un lado, la estructura causal del Árbol del Problema presenta algunas limitaciones metodológicas. Se identificó que diversas causas se encuentran ubicadas jerárquicamente por debajo de otras, lo que implica la existencia de relaciones causa-efecto entre ellas. No obstante, la información disponible no permite determinar con claridad si dichos elementos corresponden realmente a factores derivados de una causa principal o si constituyen causas independientes del problema central. Esta situación genera ambigüedad en la interpretación del árbol y dificulta validar plenamente la lógica causal que sustenta la intervención pública.

Por otra parte, de conformidad con la Guía para la implementación de la Metodología del Marco Lógico:

*El Árbol de Objetivos debe ser un espejo del Árbol del Problema. Esto implica una correspondencia estricta en la estructura: cada causa debe transformarse en un medio y cada efecto en un fin, manteniendo simetría tanto en el número de elementos como en la jerarquía de los niveles. (UPER, 2026)*

Bajo este enfoque, las causas deben convertirse en medios, el problema central en el objetivo central y los efectos en fines. No obstante, del análisis realizado se observa que la correspondencia entre ambos árboles no puede verificarse plenamente, ya que diversos medios y fines no constituyen una transformación directa de las causas y efectos identificados originalmente. Asimismo, la estructura jerárquica utilizada en algunos apartados dificulta identificar claramente la relación existente entre los elementos de ambos instrumentos. En consecuencia, no se acredita plenamente la consistencia metodológica requerida por la Metodología de Marco Lógico entre el diagnóstico del problema y la definición de la situación deseada.

Adicionalmente, se identificó una inconsistencia entre el objetivo central establecido en el Árbol de Objetivos y el Propósito definido en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) vigente del Programa. Mientras que el Árbol de Objetivos plantea como situación deseada una mayor efectividad en la seguridad pública municipal mediante entornos seguros, servicios policiales eficientes y participación ciudadana activa, la MIR establece como Propósito que “La ciudadanía vive en un entorno seguro al observar que se resuelven las demandas de orden y seguridad pública, con un enfoque de escucha, atención y solución”. Si bien ambos planteamientos se encuentran relacionados con la seguridad pública, presentan enfoques distintos, ya que el primero se centra en la efectividad institucional y el segundo en la percepción ciudadana derivada de la atención y resolución de demandas. Esta diferencia limita la trazabilidad metodológica que debería existir entre el Árbol de Objetivos y la MIR, considerando que el objetivo central constituye la base para la definición del Propósito del Programa. Asimismo, se identificó que el planteamiento del problema no cumple plenamente con la sintaxis recomendada por la Metodología de Marco Lógico, la cual establece que éste debe expresarse mediante la estructura “*población afectada + problema público*”. Si bien el problema describe una situación negativa susceptible de intervención gubernamental y evita definirse como la ausencia de un bien o servicio, no identifica de manera explícita a la población que enfrenta la problemática, lo que limita la claridad metodológica del diagnóstico y la delimitación de la población afectada.

Finalmente, respecto a la relación entre los bienes y servicios generados por el Programa y las causas identificadas en el diagnóstico, se observa una vinculación general con diversas problemáticas relacionadas con la prevención de la violencia y la delincuencia, la coordinación institucional, la atención ciudadana, la profesionalización policial, el fortalecimiento tecnológico y la participación ciudadana. No obstante, las inconsistencias metodológicas previamente descritas dificultan corroborar que cada uno de los medios identificados responda de manera directa y específica a una causa determinada, así como verificar que el conjunto de bienes y servicios resulte suficiente para atender integralmente la problemática planteada.

En síntesis, las áreas de mejora identificadas evidencian que la cadena lógica del diseño del Programa no se encuentra completamente articulada, lo que puede generar dificultades para justificar la relación entre la problemática pública diagnosticada, las intervenciones implementadas y los resultados esperados. Esta situación reduce la claridad metodológica del Programa y puede limitar la utilidad de sus instrumentos para la planeación, seguimiento y evaluación del desempeño. Por ello, se recomienda realizar una revisión integral de los árboles de problema y objetivos, asegurando la correspondencia directa entre ambos instrumentos, su alineación con la MIR y el cumplimiento de los criterios establecidos por la Metodología de Marco Lógico para la definición del problema público y la construcción de la lógica causal del Programa.

### III. Seguimiento

#### 4.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿el Instrumento de Seguimiento del Desempeño del Pp permite identificar con claridad sus objetivos y resultados obtenidos?

Tras la revisión del ISD, que por la naturaleza de la intervención corresponde a una Matriz de Indicadores para Resultados, fue posible identificar áreas de mejora en cuanto a los indicadores así como su alineación con otros elementos de diseño.

En primer lugar se requiere analizar la coherencia entre los instrumentos de diseño que preceden al ISD. Esto implica que el Árbol de Objetivos, a través de sus *medios*, debe reflejarse en los objetivos formulados en la MIR, garantizando que la lógica causal identificada en los Árboles se recupere íntegramente en el diseño de la intervención. Cuando esta coherencia se mantiene, es posible asegurar que los objetivos de la MIR responden a los medios definidos originalmente, y que la intervención podrá ser monitoreada y evaluada conforme a la estructura lógica que dio origen al Programa.

Siendo así, se identificó que los ocho componentes de la MIR recuperan adecuadamente los medios descritos en el Árbol de Objetivos, reflejando de manera consistente que, al menos para los componentes, la lógica causal planteada en el Árbol de Objetivos se recupera en el ISD.

En conjunto, los componentes abordan de manera general dos ejes de intervención<sup>8</sup>:

- El fortalecimiento policial: que abarca la profesionalización del personal, la coordinación con corporaciones estatales y federales, el mejoramiento del equipo y de las capacidades operativas de la corporación, así como el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y de los módulos policiales.
- Atención y participación ciudadana: enfocada en la promoción de la cultura de la denuncia, la prevención del delito y la atención de quejas y denuncias ciudadanas.

Esta correspondencia entre los medios del Árbol de Objetivos y los componentes de la MIR sugiere que la intervención diseñada mantiene coherencia, sin embargo, la desalineación del Árbol del Problema con el Árbol de Objetivos, y del objetivo central de este último con el Propósito definido en la MIR representa un área de oportunidad.

En cuanto a la valoración de los indicadores que miden la gestión sobre los procesos operativos del Pp para la generación y entrega de los bienes y servicios, se identificaron áreas de mejora en los ocho indicadores asociados a los componentes que integran el programa.

En primer lugar, la MIR que se presenta en el PMSP integra indicadores que no corresponden a los presentados posteriormente en las FTI<sup>9</sup>:

---

<sup>8</sup> Esta clasificación es elaboración propia del equipo evaluador con la finalidad de agrupar los componentes entre aquellos destinados a los elementos policiales y aquellos que son otorgados directamente a la población.

<sup>9</sup> Disponibles en el anexo 7

### Componente

### Indicador



|                      |                                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Componente           | Cobertura para la prevención y proximidad social implementada                         |
| Resumen Narrativo    | Cobertura para la prevención y proximidad social implementada                         |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                     |
| Meta Cualitativa     | Establecer un modelo de cobertura integral en las áreas de alta vulnerabilidad social |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de actividades de proximidad.                                              |

Fuente: Elaboración propia con información del PMSP y la Ficha Técnica de Indicador del Componente 1 (Secretaría de Seguridad Pública, 2025), (Secretaría de Seguridad Pública, 2026)

Esta diferencia indica una desarticulación entre los instrumentos del seguimiento del desempeño (ISD), lo que limita la trazabilidad de los resultados de la intervención.

Ahora bien, los indicadores de la MIR carecen del método de cálculo empleado (*"Porcentaje..."* o *"Tasa de variación..."*) y se limitan a estructuras como *"Incidencia delictiva"* o *"Personal policial capacitado"* lo que dificulta el análisis de lo que pretenden medir, además de impedir la identificación de la dimensión con la que están relacionados (Eficacia, eficiencia, calidad o economía), aunado a esto, no se identificaron FTI correspondientes a los indicadores de Propósito y Fin, lo que limita la documentación técnica de su seguimiento.

Por su parte, los indicadores de componentes que se definen en las FTI contaban con más elementos (metas, dimensión, tipo de indicador, etc.) por lo que tras su análisis<sup>10</sup> se identificó un área de oportunidad relevante:

Al analizar los indicadores que conforman el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (ISD), se observa que éstos permiten dar seguimiento principalmente a acciones y productos de gestión, tales como actividades de proximidad, estrategias implementadas, campañas, certificaciones, capacitaciones y acciones operativas. En términos generales, los indicadores cuentan con elementos básicos como método de cálculo, frecuencia de medición y medios de verificación; sin embargo, presentan inconsistencias metodológicas entre el objetivo que pretenden medir y elementos como la unidad de medida, los medios de verificación o la actividad a la que se encuentran asociados.

Esta situación limita su capacidad para proporcionar información integral sobre el desempeño del Programa. Si bien permiten aproximarse al seguimiento de algunos procesos operativos y de gestión, no todos los indicadores permiten valorar de manera clara la generación o entrega de los bienes y servicios asociados a los componentes.

<sup>10</sup> Disponible en el anexo 8

En algunos casos, incluso, el indicador parece medir un elemento distinto al establecido en el objetivo del componente. Por ejemplo, el indicador de “respuesta oportuna” termina vinculándose con el porcentaje de policías certificados, mientras que el componente corresponde al fortalecimiento de la operación policial.

De igual manera, se identifica una limitada capacidad para medir resultados en la población atendida. Aunque algunos indicadores incorporan conceptos relacionados con seguridad, confianza ciudadana o mejora de entornos, sus unidades de medida y medios de verificación no necesariamente permiten determinar si las acciones implementadas produjeron un cambio efectivo en las condiciones de seguridad de la población. En particular, el indicador asociado a los entornos seguros mide campañas de cultura, lo que permite conocer la realización de acciones preventivas, pero no necesariamente el efecto de dichas acciones sobre la incidencia delictiva o las condiciones de seguridad.

Aunado a lo anterior, no se identifican supuestos para ninguno de los niveles de objetivos de la MIR. Esta ausencia limita la posibilidad de reconocer y monitorear aquellos factores externos que deben cumplirse para que las actividades y componentes contribuyan efectivamente al logro de los resultados. Por tanto, la lógica vertical del Programa queda incompleta, al no explicitar las condiciones externas necesarias para que la intervención produzca los efectos esperados.

Por otra parte, se identifica una debilidad en la definición de la población de referencia para el seguimiento de resultados. Si bien se reconoce como población potencial al conjunto de habitantes del municipio, no se encuentra definida de manera específica la población objetivo, es decir, el grupo de población que el Programa pretende atender prioritariamente. Esta situación impide establecer con precisión la cobertura del Programa y dificulta determinar si los bienes y servicios generados están llegando efectivamente a la población que enfrenta las condiciones que justifican la intervención.

Además, a pesar de que los medios de verificación si están contemplados en la estructura de la MIR, estos carecen de elementos que permitan rastrear con precisión las fuentes de información utilizadas para el cálculo de los indicadores. Esta situación limita la trazabilidad y dificulta la reconstrucción metodológica de los resultados reportados por el Programa.

En el caso del indicador de Propósito “*Percepción ciudadana*”, el medio de verificación señalado (“*índice de percepción*”) resulta insuficiente para identificar la fuente específica. Este término puede aludir a mediciones realizadas por el INEGI; sin embargo, tanto la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) como la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) generan indicadores de percepción, aunque con diseños muestrales, periodicidades y alcances distintos. La falta de precisión en el medio de verificación puede derivar en confusiones al intentar reproducir o validar los resultados reportados, afectando la consistencia técnica del análisis.

Para el resto de los objetivos, los medios de verificación presentan ambigüedad en su redacción, sin especificar elementos clave como la unidad responsable de su revisión o generación, su temporalidad de revisión o emisión o los medios físicos o digitales para su consulta. Ante ello, se recomienda que los medios de verificación se formulen con una estructura mínima, que incluya:

**“Documento:** Informe de resultados del programa en materia de rondines **UR:** Coordinación de patrullajes **Temporalidad de emisión:** Trimestral **Consulta:** Disponible en las oficinas de la corporación” (Ejemplo ilustrativo)

Se recomienda fortalecer y reformular la MIR, incorporando los elementos esenciales establecidos en la MML. En primer lugar, será necesario integrar la columna de Supuestos para los distintos niveles de objetivos, a fin de identificar las condiciones externas necesarias para el cumplimiento de la lógica vertical del Programa. Asimismo, si bien se identifican actividades operativas en los instrumentos que acompañan al Programa, éstas deberán articularse e incorporarse formalmente en la estructura de la MIR, de manera que sea posible establecer una relación clara entre las acciones realizadas, la generación de los bienes y servicios y el logro de los resultados esperados.

Asimismo, se recomienda revisar y rediseñar los indicadores de desempeño para que cumplan con los criterios CREMAA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreabilidad, Adecuación y Aporte marginal), (SHCP, 2025) asegurando que exista correspondencia entre el objetivo que se pretende medir, el indicador seleccionado, su método de cálculo, unidad de medida y medios de verificación. Esto permitirá corregir las inconsistencias metodológicas identificadas entre algunos indicadores y los componentes a los que se encuentran asociados, así como mejorar la trazabilidad de la información.

De igual manera, resulta necesario fortalecer la orientación hacia resultados, procurando que el sistema de indicadores no se limite al seguimiento de acciones de gestión, sino que permita valorar la generación de bienes y servicios, la cobertura de la población objetivo y, en la medida de lo posible, los cambios producidos en la población atendida. Para ello, será necesario definir y cuantificar de manera explícita la población objetivo, considerando que actualmente únicamente se identifica de manera general una población potencial correspondiente al conjunto de habitantes del municipio.

Finalmente, se recomienda que la MIR mantenga una cadena lógica y verificable entre Problema → Actividades → Componentes → Propósito → Fin, articulando las actividades ya identificadas en los instrumentos operativos con los niveles correspondientes de la MIR.

#### IV. Población y Cobertura

##### 5.- ¿El Pp identifica de manera adecuada a sus poblaciones potencial, objetivo y atendida?

Con base en la documentación proporcionada para la evaluación, no se identificó evidencia que permita acreditar que el Programa cuenta con una definición formal de sus poblaciones potencial, objetivo y atendida. Al respecto, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) define a la población potencial como el *“total de la población que presenta una necesidad o problema que justifica la existencia de un Programa presupuestario y que, por lo tanto, pudiera ser elegible para su atención”*; a la población objetivo como el *“subconjunto de la población potencial que el Programa presupuestario tiene planeado atender y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normativa”*; y a la población atendida como el *“subconjunto de la población objetivo que es efectivamente beneficiada por un Programa presupuestario en un ejercicio fiscal determinado”* (SHCP, 2026). No obstante, en la información revisada no se localizaron documentos que establezcan estas definiciones para el Programa, ni metodologías de cálculo, procedimientos de cuantificación o mecanismos para su actualización.

La única referencia relacionada con la población se encuentra en el Propósito de la MIR, el cual establece que *“La ciudadanía vive en un entorno seguro al observar que se resuelven las demandas de orden y seguridad pública, con un enfoque de escucha, atención y solución”*. No obstante, dicha redacción corresponde al resultado esperado del Programa y no constituye una definición formal de población objetivo, ya que no delimita con precisión a la población que presenta la problemática pública ni a aquella que se pretende atender mediante la intervención gubernamental, conforme a los criterios establecidos por la SHCP.

En este sentido, considerando que la seguridad pública constituye una función de carácter general y que el Propósito del Programa hace referencia a *“la ciudadanía”*, el total de la población municipal podría considerarse como un referente para la definición de la población potencial, siempre que dicha consideración sea sustentada a partir de la problemática que da origen al Programa. Sin embargo, ello no implica que la totalidad de esta población deba ser considerada automáticamente como población objetivo. Esta última debe corresponder al subconjunto de la población potencial que el Programa tiene previsto atender mediante sus bienes, servicios y acciones, por lo que resulta necesario establecer criterios que permitan delimitarla y cuantificarla.

Asimismo, no se identificaron criterios de focalización, segmentación o elegibilidad que permitan distinguir grupos específicos de población, territorios prioritarios o sectores que reciban una atención diferenciada. En consecuencia, tampoco fue posible verificar la existencia de enfoques transversales orientados a grupos poblacionales específicos, ni determinar si la intervención considera criterios geográficos, demográficos, socioeconómicos o de vulnerabilidad para la asignación de sus bienes y servicios.

Por otro lado, en cuanto a la población atendida, dentro de la *“Ficha Técnica y Evaluación por Indicador”* de cada componente se señala como población beneficiaria un total de **231,668 personas**, cifra correspondiente a la población total del Municipio de El Marqués de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020. Sin embargo, esta cifra no permite acreditar por sí misma que la totalidad de la población municipal haya sido efectivamente atendida o beneficiada por el Programa durante el ejercicio fiscal, toda vez que el dato corresponde al total de habitantes del municipio y no se acompaña de una metodología o evidencia que permita identificar a las personas que recibieron directamente los bienes, servicios o acciones derivados de la intervención. Por tanto, resulta más adecuado considerar dicha cifra como una referencia de la población municipal y no como una cuantificación de la población atendida.

Lo anterior es particularmente relevante debido a que, por la naturaleza de la seguridad pública, los bienes y servicios proporcionados por el Programa pueden generar beneficios para la población en general sin que necesariamente exista un mecanismo para identificar individualmente a cada persona beneficiaria. En estos casos, resulta necesario establecer una metodología que permita definir y cuantificar de manera consistente la población objetivo y, en la medida en que la naturaleza de los servicios lo permita, determinar la población efectivamente atendida, ya sea mediante registros administrativos, cobertura territorial, número de servicios proporcionados u otros mecanismos que guarden correspondencia con los bienes y servicios entregados por el Programa.

Así pues, la ausencia de una caracterización formal de las poblaciones del Programa constituye una limitación para valorar su cobertura y orientar estratégicamente sus acciones. Si bien por la naturaleza de la seguridad pública puede existir una población potencial amplia e incluso coincidente con el conjunto de la población municipal, ello no exime al Programa de establecer con claridad qué población pretende atender, bajo qué criterios y cómo será cuantificada. Por ello, resulta recomendable que la Unidad Responsable documente las definiciones de población potencial, objetivo y atendida conforme a los criterios metodológicos establecidos por la SHCP, así como los procedimientos para su cuantificación y actualización periódica. Lo anterior contribuiría a fortalecer la consistencia del diseño del Programa y a mejorar la evidencia disponible para la evaluación de sus resultados.

## **6.- Con base en la definición de la población potencial y objetivo, ¿la cobertura del Pp es adecuada?**

Con base en la información analizada en la pregunta anterior, no es posible determinar que la cobertura del Pp sea adecuada, toda vez que el Programa no cuenta con una definición formal de sus poblaciones potencial, objetivo y atendida. Esta situación impide establecer un referente claro para valorar el alcance de la intervención y determinar qué proporción de la población que presenta la problemática pública se encuentra dentro de la atención prevista por el Programa.

Si bien el Propósito del Pp hace referencia a *“la ciudadanía”* y, por la naturaleza de la seguridad pública, los bienes y servicios proporcionados pueden generar beneficios para la población en general, ello no permite considerar automáticamente que la totalidad de la población municipal constituye la población objetivo o que ha sido efectivamente atendida. Como se señaló anteriormente, en la documentación de los componentes se registra como población beneficiaria un total de 231,668 personas, correspondiente a la población total del municipio conforme al Censo de Población y Vivienda 2020; sin embargo, esta cifra representa una referencia demográfica y no permite acreditar por sí misma la cobertura efectiva del Programa durante el ejercicio fiscal.

Asimismo, no se identificaron elementos metodológicos que permitan determinar la cobertura alcanzada por el Pp a partir de una relación entre la población objetivo y la población atendida. La ausencia de una metodología para definir y cuantificar ambas poblaciones limita la posibilidad de calcular indicadores de cobertura, identificar la evolución de la atención a lo largo del tiempo o establecer comparaciones entre ejercicios fiscales.

De igual manera, no se identificó evidencia suficiente de una estrategia de cobertura que establezca criterios para determinar el alcance territorial o poblacional de la intervención, así como metas de atención que permitan valorar su comportamiento en el mediano plazo. Si bien la naturaleza de los servicios de seguridad pública implica que su provisión puede tener un alcance general y no necesariamente requiere una focalización individual de beneficiarios, sí resulta necesario contar con mecanismos que permitan determinar y documentar el alcance de las acciones realizadas por el Programa.

En consecuencia, no es posible valorar como adecuada la cobertura del Pp con la información disponible, debido principalmente a que no existe una definición y cuantificación consistente de las poblaciones potencial y objetivo que permita establecer el universo de atención y contrastarlo con la población efectivamente atendida. Esta limitación no implica necesariamente que el Programa presente una cobertura insuficiente, sino que su diseño actual no genera la información necesaria para demostrarlo.

Por lo anterior, se recomienda que la Unidad Responsable, en congruencia con lo señalado en la pregunta anterior, defina y cuantifique las poblaciones potencial, objetivo y atendida, establezca los criterios que permitan determinar el alcance de la intervención y genere mecanismos de registro que posibiliten estimar la cobertura alcanzada. Asimismo, sería conveniente establecer metas de cobertura acordes con la naturaleza de los servicios de seguridad pública y con las capacidades operativas y presupuestales del Programa, a fin de contar con elementos objetivos para valorar su desempeño y evolución.

## V. Procedimientos operativos

### 7.- ¿Los procedimientos operativos del Pp para la entrega de bienes y servicios se encuentran institucionalizados y adaptados a la población objetivo?

Con base en la documentación proporcionada para la presente evaluación, se identificó que el Programa presupuestario cuenta con elementos que permiten reconocer, de manera general, parte de los procesos asociados a la generación de los bienes y servicios que contempla su diseño. Como se señaló en el reactivo número 2, el Programa cuenta con líneas de acción, las cuales, a su vez, se integran por actividades que permiten identificar, a grandes rasgos, las acciones que se desarrollan para la generación de los componentes. Entre éstos se encuentran la cobertura para la prevención y proximidad social, la coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública, la operación de tecnologías al servicio de la ciudadanía, la recuperación de entornos seguros, el fomento de la prevención y participación ciudadana, la profesionalización policial, el fortalecimiento de la operación policial y las acciones en materia de integridad policial y seguridad abierta.

No obstante, los elementos identificados no constituyen por sí mismos procedimientos operativos institucionalizados para la generación y entrega de los bienes y servicios del Programa. Durante la revisión documental no se localizaron manuales de procedimientos, reglas de operación, lineamientos internos, protocolos, diagramas de flujo u otros instrumentos normativos u operativos que documenten de manera detallada la forma en que se desarrollan los procesos asociados a cada componente.

En particular, las líneas de acción y actividades permiten reconocer de manera general qué acciones se realizan, pero no establecen con suficiente detalle la secuencia de las actividades que integran cada procedimiento, las unidades responsables de su ejecución, los plazos de atención, los requisitos, los formatos aplicables, los mecanismos de control y seguimiento, ni los criterios bajo los cuales deben llevarse a cabo las distintas etapas del proceso. Por lo anterior, estos elementos resultan insuficientes para acreditar que los procedimientos se encuentren formalmente documentados, estandarizados e institucionalizados.

Asimismo, la documentación revisada no permite identificar elementos suficientes que acrediten que los procedimientos operativos se encuentren adaptados a las características de la población objetivo. La ausencia de instrumentos específicos que documenten los requisitos, mecanismos de atención, medios de acceso o criterios de adecuación de los procesos impide valorar si éstos son accesibles para la población a la que se dirigen, así como si se encuentran redactados y comunicados mediante mecanismos y lenguaje adecuados para la ciudadanía.

En consecuencia, si bien el Programa cuenta con líneas de acción y actividades que permiten aproximarse a la identificación de los procesos mediante los cuales se generan sus componentes, no se dispone de evidencia documental suficiente para acreditar que dichos procesos se encuentren institucionalizados mediante procedimientos formalmente establecidos. Esta situación limita la posibilidad de verificar que la operación se realice de manera homogénea, transparente y conforme a criterios previamente definidos, así como de evaluar de manera objetiva su adaptación a las características de la población objetivo.

Así pues, con el propósito de fortalecer la institucionalización de la operación del Programa presupuestario, se recomienda que la Unidad Responsable complemente el programa mediante la documentación formal de los procedimientos asociados a la generación y entrega de cada uno de los bienes y servicios. Para ello, se sugiere

elaborar manuales de procedimientos, lineamientos o protocolos operativos y diagramas de flujo que establezcan, al menos, las actividades que integran cada proceso, las unidades responsables de su ejecución, los plazos, requisitos, formatos aplicables y mecanismos de control y seguimiento, así como las consideraciones necesarias para garantizar su accesibilidad y adecuación a las características de la población objetivo. Lo anterior permitiría fortalecer la estandarización de la operación y generar evidencia suficiente para su seguimiento y evaluación.

## VI. Resultados y Desempeño

### 8.- De acuerdo con el ISD del Pp, ¿qué avances han realizado en el cumplimiento de metas del Pp?

Derivado del análisis de la información proporcionada por la UR, se identificaron las FTI elaboradas por la Secretaría de Seguridad Pública del Municipio de El Marqués, en las cuales se reporta el avance trimestral por componente. (Secretaría de Seguridad Pública, 2026)

Sin embargo, como se menciona en la pregunta numero cuatro, existen algunas áreas de oportunidad que limitan la operación óptima de estos ISD, por lo que en algunos casos los valores reportados no corresponden a lo que expresa textualmente el indicador.

De manera general en todos los componentes se reporta un cumplimiento óptimo, de acuerdo con la propia semaforización que presentan estos ISD, lo que concuerda de manera solida con los resultados reportados en el Presupuesto de Egresos 2026; sin embargo, la evaluación no puede validar plenamente su consistencia debido a las inconsistencias identificadas en los ISD y FTI.

| Componente                                                                       | Cumplimiento |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Tecnologías al servicio de la ciudadanía operando                                | 100%         |
| Entornos seguros alcanzados                                                      | 100%         |
| Prevención y participación ciudadana fomentada                                   | 100%         |
| Cobertura para la prevención y proximidad social implementada                    | 100%         |
| Profesionalización de nuestra policía implementada                               | 100%         |
| Operación policial fortalecida <sup>11</sup>                                     | 140%         |
| Programas con prioridad nacional FORTAMUN impulsados                             | 100%         |
| Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida | 100%         |
| Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                              | 100%         |

Fuente: Elaboración propia con información del Presupuesto de Egresos 2026 (Secretaría de Finanzas Públicas y Tesorería Municipal, 2026)

A partir de lo anterior, se recomienda reformular los ISD, desarrollando Fichas Técnicas de Indicadores acordes con los objetivos e indicadores establecidos en la MIR del Programa, asegurando la claridad, pertinencia y consistencia de los elementos mínimos que debe integrar una FTI: definición del indicador, método de cálculo, medios de verificación, periodicidad, línea base, unidad de medida y relación explícita con el objetivo del componente. Esta adecuación permitirá fortalecer la trazabilidad del desempeño, mejorar la calidad del monitoreo y garantizar que los avances reportados reflejen efectivamente el cumplimiento de la lógica de intervención del Programa.

<sup>11</sup> Se reporta un avance de 140% para Operación policial fortalecida; dicho valor deberá interpretarse conforme al método de cálculo y meta específica del indicador, cuya consistencia se encuentra limitada por las observaciones señaladas.

## 9.- De la Información de desempeño del Pp disponible, ¿Cómo se han empleado sus resultados?

Para efectos del presente análisis se consideraron las evaluaciones externas correspondientes a los ejercicios fiscales 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024, las cuales constituyen la principal evidencia disponible para valorar la utilización de la información de desempeño del Programa presupuestario y el seguimiento otorgado a las recomendaciones emitidas en ejercicios anteriores. En conjunto, estos ejercicios permiten identificar la evolución del proceso de mejora continua implementado en torno a la gestión de los recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), así como el grado de atención brindado a las recomendaciones y Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de las evaluaciones externas.

La primera evaluación considerada corresponde al ejercicio fiscal 2020, desarrollada bajo la metodología de Consistencia y Resultados. Este ejercicio representó un diagnóstico inicial de la gestión municipal del Fondo, identificando importantes áreas de oportunidad relacionadas con su diseño institucional. Entre los principales hallazgos destacó la inexistencia de un diagnóstico específico que justificara la intervención pública, la ausencia de una definición formal del problema que se pretendía atender con los recursos del Fondo, la falta de identificación de la población potencial y objetivo, así como la inexistencia de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) municipal específica para el FORTAMUN-DF. Asimismo, se observó que el seguimiento del desempeño dependía prácticamente de los instrumentos federales, sin que existieran herramientas propias que permitieran medir la contribución del Fondo al cumplimiento de los objetivos municipales. En consecuencia, la evaluación recomendó elaborar un diagnóstico municipal, definir el problema público, desarrollar instrumentos propios de planeación y fortalecer la orientación del Fondo hacia un enfoque de Gestión para Resultados. Estas recomendaciones constituyeron el punto de partida para la construcción de capacidades institucionales en materia de evaluación y seguimiento del desempeño.

Los resultados de dicha evaluación comenzaron a reflejarse en la Evaluación de Consistencia y Resultados del ejercicio fiscal 2021, en la que se documentó un avance importante respecto de la situación observada el año anterior. En esta evaluación se reconoció que el Municipio había fortalecido significativamente sus instrumentos de planeación al desarrollar una MIR municipal para el Fondo, implementar un Presupuesto basado en Resultados (PbR) en la Secretaría de Seguridad Pública Municipal y establecer un Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora derivado de las evaluaciones de ejercicios anteriores. Asimismo, se destacó la vinculación del Programa con los instrumentos de planeación nacional, estatal y municipal, así como el fortalecimiento de los mecanismos de seguimiento de metas e indicadores. Estos avances evidencian que la información generada por la evaluación de 2020 fue utilizada para implementar acciones concretas de mejora en el diseño y operación del Fondo.

No obstante, la evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2021 también identificó que persistían diversas áreas de oportunidad. Entre ellas destacó la necesidad de actualizar la MIR municipal incorporando un árbol de problemas, fortalecer las fichas técnicas de indicadores, consolidar el seguimiento de indicadores estratégicos y de gestión, implementar un Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), elaborar un Manual de Procedimientos específico para el FORTAMUN-DF, actualizar el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora con las recomendaciones de las evaluaciones más recientes y elaborar diagnósticos municipales en materia de seguridad pública. De igual manera, se señaló que aún existían recomendaciones derivadas de evaluaciones anteriores que

permanecían pendientes de atención, lo que evidenciaba que el proceso de mejora continua aún se encontraba en consolidación.

La Evaluación de Consistencia y Resultados del ejercicio fiscal 2022 permitió continuar con este proceso de fortalecimiento institucional. Si bien la evaluación identificó nuevas áreas susceptibles de mejora, también documentó avances importantes en la estructuración del Programa presupuestario y en la incorporación de elementos de planeación orientados a resultados. Como resultado de este ejercicio se formularon cuatro Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), cuyo propósito fue fortalecer diversos componentes relacionados con el diseño, la planeación y el seguimiento del Fondo.

Posteriormente, la Evaluación de Consistencia y Resultados del ejercicio fiscal 2023 analizó el grado de atención otorgado a dichos ASM, concluyendo expresamente que los cuatro Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de la evaluación anterior habían sido solventados, no obstante, esto no implica necesariamente la existencia de un mecanismo institucional permanente para el seguimiento y acreditación documental de ASM.

Asimismo, la evaluación reconoció avances en la consolidación de un Programa presupuestario específico para la aplicación de los recursos del Fondo, una mejor alineación con el Plan Municipal de Desarrollo, la definición del área de enfoque potencial, objetivo y atendida, así como la incorporación de indicadores y mecanismos de seguimiento mediante el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). No obstante, derivado de los nuevos hallazgos identificados durante este ejercicio, se formularon seis nuevos Aspectos Susceptibles de Mejora, cuya atención se programó para el ejercicio fiscal siguiente, evidenciando que la información de desempeño continuó utilizándose como un instrumento de mejora continua.

Sin embargo, el panorama observado en la Evaluación Específica del Desempeño correspondiente al ejercicio fiscal 2024 presenta un comportamiento distinto. A pesar de que la evaluación anterior había reportado la atención de los ASM derivados de 2022 y había establecido nuevos compromisos de mejora para 2024, el evaluador concluyó que no existía evidencia documental que permitiera acreditar el seguimiento de dichos Aspectos Susceptibles de Mejora ni la existencia de un mecanismo institucional para documentar su cumplimiento. En consecuencia, la evaluación recomendó elaborar un diagnóstico específico del ente ejecutor del Fondo, desarrollar manuales de organización, procesos y operación para la administración del FORTAMUNDF y formalizar un mecanismo institucional para el registro, seguimiento y atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones externas. Estas recomendaciones representaron un cambio de enfoque, pues dejaron de centrarse únicamente en el diseño del Programa para orientarse al fortalecimiento de la gestión institucional y de los mecanismos de mejora continua.

A partir del análisis realizado en la presente evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2025, se observa que las recomendaciones emitidas durante la evaluación del ejercicio fiscal 2024 fueron atendidas parcialmente. En efecto, se identifican avances relevantes respecto a ejercicios anteriores, particularmente la existencia de un Programa presupuestario específico para la Secretaría de Seguridad Pública Municipal y una mayor articulación entre el ejercicio de los recursos y los objetivos institucionales del municipio. Asimismo, se aprecia una mejor organización de la información programática y presupuestaria, así como mecanismos más claros para el seguimiento financiero y físico del Fondo.

No obstante, el análisis desarrollado en la presente evaluación evidencia que subsisten diversas áreas de oportunidad que ya habían sido identificadas en ejercicios anteriores y que fueron reiteradas por la evaluación de 2024. Subsisten áreas de oportunidad en el diagnóstico, particularmente respecto de la evidencia técnica y empírica que sustente la relación causal de la intervención, la ausencia de una adecuada aplicación de la Metodología del Marco Lógico, al contar con deficiencias en el árbol de problemas, el árbol de objetivos y la MIR, así como la ausencia de procedimientos documentados específicos para diversos procesos sustantivos relacionados con la operación, seguimiento y evaluación del Programa.

Particularmente, el principal hallazgo de la presente evaluación coincide con una de las observaciones más relevantes formuladas durante la evaluación del ejercicio fiscal 2024: continúa sin existir un Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora o un mecanismo institucional formal que documente el seguimiento de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas. En consecuencia, aunque durante la presente evaluación fue posible identificar acciones que representan avances respecto a ejercicios anteriores, no fue posible acreditar documentalmente el grado de cumplimiento de las recomendaciones emitidas en ejercicios previos, debido a que no existen registros que permitan identificar responsables, plazos de atención, evidencias de cumplimiento o criterios para determinar el cierre de cada acción de mejora.

Desde una perspectiva evolutiva, las evaluaciones muestran que entre los ejercicios fiscales 2020 y 2023 existió un proceso gradual de fortalecimiento institucional, caracterizado por la incorporación progresiva de instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación derivados de las recomendaciones emitidas por las instancias evaluadoras. Sin embargo, la evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2024 evidenció que dicho proceso no logró consolidarse plenamente en términos institucionales, principalmente por la ausencia de mecanismos formales para administrar y dar seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.

En este sentido, puede concluirse que la información de desempeño generada por las evaluaciones externas sí ha sido utilizada para orientar diversas acciones de mejora, particularmente en materia de diseño programático, alineación estratégica y fortalecimiento de los instrumentos de planeación. No obstante, la evidencia disponible también demuestra que la utilización de dicha información ha sido parcial, ya que persisten recomendaciones de carácter estructural que continúan vigentes después de varios ejercicios fiscales. En consecuencia, el principal reto del Programa presupuestario no radica únicamente en atender las recomendaciones formuladas por las evaluaciones, sino en institucionalizar un mecanismo permanente de seguimiento que permita registrar, documentar y verificar objetivamente la implementación de las acciones de mejora. La formalización de un Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora contribuiría a fortalecer la trazabilidad de las recomendaciones, facilitar la rendición de cuentas y demostrar de manera objetiva cómo la información de desempeño se traduce en mejoras concretas para la gestión del FORTAMUN-DF, consolidando así un esquema de mejora continua y gestión para resultados.

## VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

### 10.- ¿Qué tan accesible y comprensible es la información pública del Pp para garantizar la transparencia y fomentar la rendición de cuentas?

Tras revisar el portal de transparencia municipal se identificó que el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025, contiene los montos el momento contable “aprobado” para todos los componentes del Programa, además de integrar un componente específico para recursos del FORTAMUN-DF.

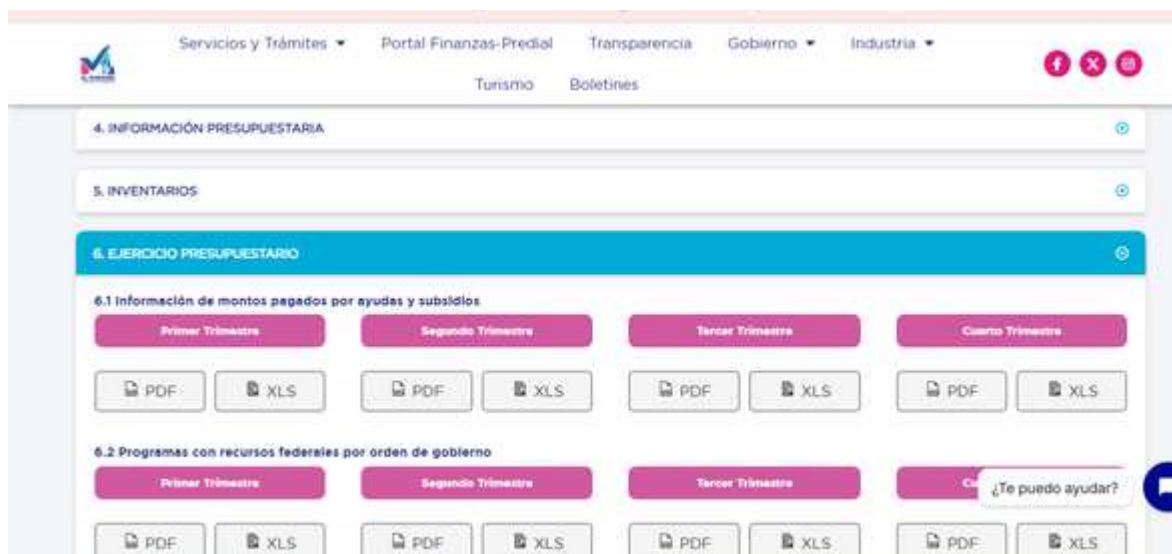
| Componentes                                                                      | Monto aprobado 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Tecnologías al servicio de la ciudadanía operando                                | \$ 7,224,206.00     |
| Prevención y participación ciudadana fomentada                                   | \$ 2,652,142.00     |
| Cobertura para la prevención y proximidad social mejorada                        | \$ 73,421,867.00    |
| Entornos seguros alcanzados                                                      | \$ 1,635,771.00     |
| Operación policial fortalecida                                                   | \$ 6,650,677.00     |
| Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                              | \$ 1,635,800.00     |
| Profesionalización de nuestra policía implementada                               | \$ 9,991,402.00     |
| Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida | \$ 4,127,146.00     |
| Programas con prioridad nacional “FORTAMUN” impulsados                           | \$ 235,931,806.00   |

Fuente: Elaboración propia con información del “Presupuesto de Egresos del Municipio de El Marqués, Querétaro, para el Ejercicio Fiscal 2025” (Secretaría del Ayuntamiento, 2024)

La identificación de los montos aprobados para cada componente del Programa en el Presupuesto de Egresos 2025 aporta claridad sobre la asignación programática de los recursos públicos, sin embargo, para encontrar información referente al uso de esos recursos, es necesario revisar el portal financiero del Municipio.



Dentro del apartado 6 “Ejercicio del presupuesto” en el apartado 6.3 “Aportación Fortalecimiento Municipios” se encuentra información sobre la aplicación de los recursos del FORTAMUN-DF por trimestre, sin embargo estos reportes se presentan por capítulo del gasto, lo que impide hacer un seguimiento del uso de los recursos por componente.



Una vez identificados los recursos otorgados y los utilizados del FORTAMUN-DF para 2025, queda pendiente la identificación de información pública respecto a los resultados de las intervenciones financiadas con este fondo.

Como se indica en la pregunta 8, esta información se encuentra en el Presupuesto de Egresos del año 2026, donde se presenta el desempeño de los componentes PBR 2025. Además todas las FTI se encuentran disponibles para consulta en el Portal del Municipio.

En resumen, aunque es posible consultar información sobre la asignación y el ejercicio de los recursos del FORTAMUN-DF, así como el desempeño de los indicadores del Programa de Seguridad durante 2025, dicha información se encuentra dispersa en distintos apartados del portal de transparencia y el portal municipal. Además, es necesario fortalecer la trazabilidad entre los recursos asignados por componente con los recursos efectivamente ejercidos, para relacionarlos con los porcentajes de cumplimiento reportados.

Por lo anterior, se recomienda incorporar documentación actualizada y verificable (incluyendo reportes financieros, indicadores, y reportes de resultados) de manera conjunta, con el fin de asegurar que la información relativa al Programa sea accesible, trazable y comprensible para la ciudadanía.

## Conclusiones

La Evaluación de Consistencia y Resultados evidencia que el Programa presupuestario financiado con recursos del FORTAMUN-DF cuenta con una estructura institucional y programática que permite identificar las principales acciones desarrolladas por el Municipio en materia de seguridad pública. Asimismo, se observan avances respecto de ejercicios anteriores, particularmente en la incorporación de instrumentos de planeación, el seguimiento de indicadores y la utilización de evaluaciones para introducir mejoras en el diseño y operación del Programa.

No obstante, persisten áreas de oportunidad que limitan la capacidad del Programa para demostrar de manera objetiva su contribución a la solución de la problemática de seguridad pública. Las principales debilidades se concentran en la articulación entre sus instrumentos de planeación y seguimiento, la consistencia de los indicadores, la definición de las poblaciones y cobertura, la institucionalización de los procedimientos operativos y el seguimiento formal de los Aspectos Susceptibles de Mejora. Estas condiciones dificultan establecer una relación clara entre las acciones realizadas, los recursos utilizados y los resultados alcanzados.

En este sentido, el principal reto consiste en consolidar los avances existentes dentro de un esquema integral de Gestión para Resultados, en el que la planeación, programación, operación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas funcionen de manera articulada. Para ello, será necesario fortalecer la MIR y sus indicadores, definir metodológicamente las poblaciones y mecanismos de cobertura, formalizar los procedimientos operativos y establecer un mecanismo permanente para el seguimiento y verificación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones.

En términos generales, la evaluación muestra que el Programa ha desarrollado capacidades institucionales importantes, pero aún se encuentra en un proceso de consolidación. El fortalecimiento de estos elementos permitiría pasar de un esquema centrado principalmente en documentar acciones y cumplimiento de actividades hacia uno capaz de demostrar, con evidencia verificable, los resultados que las intervenciones financiadas con FORTAMUN-DF generan en materia de seguridad pública y bienestar de la población de El Marqués.

# Hallazgos

## SECCIÓN I. PLANEACIÓN

| Hallazgo                                                                                                                                                                                 | Página | Recomendación                                                                                                                                | Efecto positivo esperado                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P1.</b> El Programa presenta correspondencia con objetivos del PMD; sin embargo, dicha vinculación no se encuentra incorporada de manera explícita en sus instrumentos programáticos. | 8      | Incorporar en la documentación programática la vinculación explícita del Pp con los objetivos, estrategias y metas correspondientes del PMD. | Fortalecer la trazabilidad de la contribución del Pp a las prioridades municipales y facilitar su seguimiento y verificación. |

## SECCIÓN II. DISEÑO

| Hallazgo                                                                                                                                                                                                                                                                   | Página | Recomendación                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Efecto positivo esperado                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P2.</b> La estructura del Programa permite identificar sus principales componentes y líneas de acción, pero presenta debilidades en la articulación de la lógica causal entre actividades, componentes, Propósito y Fin.                                                | 12     | Integrar y articular las actividades operativas con el Instrumento de Seguimiento del Desempeño, evitando que permanezcan como elementos aislados en documentos distintos, y complementar el diagnóstico con evidencia técnica y empírica que sustente la relación causal de la intervención. | Ordenar los instrumentos programáticos y contar con una base metodológica que permita justificar la pertinencia de las acciones implementadas y evaluar posteriormente si éstas son suficientes para producir los resultados esperados |
| <b>P3.</b> Se identificaron inconsistencias en la estructura causal del Árbol del Problema, debido a que la jerarquización de algunas causas no permite distinguir con claridad si corresponden a causas directas o indirectas del problema público.                       | 16     | Revisar y reestructurar el Árbol del Problema conforme a la Metodología de Marco Lógico, definiendo claramente la relación causal entre las causas directas e indirectas que originan el problema público.                                                                                    | Contar con una lógica causal claramente estructurada permitirá sustentar de manera sólida el diseño del Programa y facilitará la identificación de intervenciones orientadas a atender las causas que originan la problemática.        |
| <b>P3.</b> No existe una correspondencia metodológica plena entre el Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos, ya que diversos medios y fines no representan la transformación directa de las causas y efectos identificados, conforme a la Metodología de Marco Lógico. | 16     | Revisar de manera integral ambos árboles para asegurar que cada causa se transforme en un medio, cada efecto en un fin y se conserve la misma estructura jerárquica entre ambos instrumentos.                                                                                                 | Garantizar la consistencia entre ambos árboles fortalecerá la lógica vertical del diseño del Programa y facilitará la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados.                                                        |
| <b>P3.</b> El objetivo central del Árbol de Objetivos no es consistente con el Propósito establecido en la Matriz de Indicadores para Resultados vigente, lo que limita la trazabilidad metodológica entre los instrumentos de diseño del Programa.                        | 16     | Homologar el objetivo central del Árbol de Objetivos con el Propósito de la MIR, asegurando que ambos representen la misma situación deseada y mantengan congruencia metodológica.                                                                                                            | La alineación entre los instrumentos de diseño fortalecerá la consistencia interna del Programa y permitirá una mejor articulación entre el diagnóstico, la planeación y la evaluación de resultados.                                  |

## SECCIÓN III. SEGUIMIENTO

| Hallazgo                                                                                      | Página | Recomendación                                                                                                                                                                        | Efecto positivo esperado                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P4.</b> Existe una desarticulación entre la MIR y las FTI, lo que limita la trazabilidad y | 19     | Fortalecer y reformular la MIR conforme a la Metodología de Marco Lógico, incorporando formalmente las actividades y los supuestos, revisando y rediseñando los indicadores bajo los | Mejorar la trazabilidad y capacidad de evaluación del desempeño del Programa, permitiendo identificar con |

|                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| confiabilidad de los resultados reportados y dificulta valorar objetivamente el desempeño del Programa. |  | criterios CREMAA y asegurando su correspondencia con los objetivos y medios de verificación, de manera que se mantenga una cadena lógica y verificable entre Problema → Actividades → Componentes → Propósito → Fin | mayor claridad la relación entre las acciones implementadas, los productos generados y los resultados obtenidos. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### SECCIÓN IV. POBLACIÓN Y COBERTURA

| Hallazgo                                                                                                                                                                                                                                                             | Página | Recomendación                                                                                                                                                                                                                                   | Efecto positivo esperado                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P5.</b> No se identificó evidencia documental que permita acreditar la definición, cuantificación y actualización de las poblaciones potencial, objetivo y atendida del Programa presupuestario, conforme a los criterios metodológicos establecidos por la SHCP. | 23     | Documentar formalmente las definiciones de las poblaciones potencial, objetivo y atendida, así como establecer metodologías para su cuantificación y mecanismos para su actualización periódica, conforme a los criterios emitidos por la SHCP. | Contar con poblaciones claramente definidas y cuantificadas permitirá fortalecer la planeación del Programa, medir su cobertura y generar información confiable para el seguimiento y la evaluación de sus resultados. |
| <b>P6.</b> No se identificó evidencia que permita medir la cobertura del Programa, debido a la ausencia de mecanismos para el registro, cuantificación y caracterización de la población atendida durante el ejercicio fiscal.                                       | 25     |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                        |

#### SECCIÓN V. PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS

| Hallazgo                                                                                                                                                                                                                                                                                | Página | Recomendación                                                                                                                                                                                                                                                                  | Efecto positivo esperado                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P7.</b> No se identificó evidencia documental que acredite la existencia de procedimientos operativos institucionalizados para la generación y entrega de los bienes y servicios del Programa, tales como manuales de procedimientos, lineamientos, protocolos o diagramas de flujo. | 26     | Documentar e institucionalizar los procedimientos operativos del Programa mediante manuales, lineamientos o protocolos que definan las actividades, responsables, plazos, requisitos, formatos y mecanismos de control para la generación y entrega de los bienes y servicios. | La documentación de los procedimientos fortalecerá la estandarización de la operación, promoverá una prestación homogénea y transparente de los bienes y servicios, y facilitará el seguimiento y la evaluación del desempeño del Programa. |

#### SECCIÓN VI. RESULTADOS Y DESEMPEÑO

| Hallazgo                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Página | Recomendación                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Efecto positivo esperado                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P8.</b> El Programa reporta resultados favorables en el cumplimiento de metas; sin embargo, su verificación y replicabilidad se encuentran limitadas por inconsistencias en las Fichas Técnicas de Indicadores y en la correspondencia entre los indicadores y los valores reportados. | 28     | Establecer mecanismos de revisión y validación de los valores reportados en los ISD, asegurando su correspondencia con la definición y método de cálculo de cada indicador, así como con sus medios de verificación, a fin de garantizar la replicabilidad y confiabilidad de los resultados de desempeño. | Fortalecer la confiabilidad, verificabilidad y replicabilidad de los resultados de desempeño, al asegurar que los valores reportados correspondan efectivamente con lo que miden los indicadores y puedan ser comprobados mediante sus medios de verificación. |
| <b>P9.</b> No existe un mecanismo institucional formal que permita documentar, dar seguimiento y acreditar el cumplimiento de                                                                                                                                                             | 29     | Institucionalizar un Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) o un mecanismo formal de seguimiento que                                                                                                                                                                                            | Contar con un mecanismo institucional que permita registrar, documentar y verificar el cumplimiento de las recomendaciones                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| los Aspectos Susceptibles de Mejora y de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, lo que impide verificar objetivamente la implementación de las acciones de mejora y la utilización de la información de desempeño. |  | establezca responsables, plazos, actividades, evidencias documentales y criterios de cumplimiento para cada recomendación emitida por las evaluaciones externas, asegurando su actualización y seguimiento permanente. | derivadas de las evaluaciones externas, fortaleciendo la mejora continua, la rendición de cuentas, la trazabilidad de las acciones implementadas y el uso efectivo de la información de desempeño para la toma de decisiones. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## SECCIÓN VII. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

| Hallazgo                                                                                                                                                                                                   | Página | Recomendación                                                                                                                                   | Efecto positivo esperado                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P10.</b> La información pública del Programa se encuentra disponible, pero está dispersa y presenta limitaciones de trazabilidad entre los recursos asignados, su ejercicio y los resultados obtenidos. | 32     | Incorporar documentación actualizada y verificable (incluyendo reportes financieros, indicadores, y reportes de resultados) de manera conjunta. | Permitir que la ciudadanía pueda acceder a la información respecto al destino, uso y resultados generados a partir del recurso público, fortaleciendo la transparencia y la rendición de cuentas. |

## Recomendaciones

| Recomendación                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Claridad | Relevancia | Justificación | Factibilidad |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------|--------------|
| <b>P1.</b> Incorporar en la documentación programática la vinculación explícita del Pp con los objetivos, estrategias y metas correspondientes del PMD.                                                                                                                                                  |          |            |               |              |
| <b>P2.</b> Integrar y articular las actividades operativas con el Instrumento de Seguimiento del Desempeño, evitando que permanezcan como elementos aislados en documentos distintos, y complementar el diagnóstico con evidencia técnica y empírica que sustente la relación causal de la intervención. |          |            |               |              |
| <b>P3.</b> Revisar y reestructurar el Árbol del Problema conforme a la Metodología de Marco Lógico, definiendo claramente la relación causal entre las causas directas e indirectas que originan el problema público.                                                                                    |          |            |               |              |
| <b>P3.</b> Revisar de manera integral ambos árboles para asegurar que cada causa se transforme en un medio, cada efecto en un fin y se conserve la misma estructura jerárquica entre ambos instrumentos.                                                                                                 |          |            |               |              |
| <b>P3.</b> Homologar el objetivo central del Árbol de Objetivos con el Propósito de la MIR, asegurando que ambos representen la misma situación deseada y mantengan congruencia metodológica.                                                                                                            |          |            |               |              |
| <b>P4.</b> Fortalecer y reformular la MIR conforme a la Metodología de Marco Lógico, incorporando formalmente las actividades                                                                                                                                                                            |          |            |               |              |

| Recomendación                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Claridad | Relevancia | Justificación | Factibilidad |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------|--------------|
| y los supuestos, revisando y rediseñando los indicadores bajo los criterios CREMAA y asegurando su correspondencia con los objetivos y medios de verificación, de manera que se mantenga una cadena lógica y verificable entre Problema → Actividades → Componentes → Propósito → Fin                                 |          |            |               |              |
| <b>P5. &amp; P6.</b> Documentar formalmente las definiciones de las poblaciones potencial, objetivo y atendida, así como establecer metodologías para su cuantificación y mecanismos para su actualización periódica, conforme a los criterios emitidos por la SHCP.                                                  |          |            |               |              |
| <b>P7.</b> Documentar e institucionalizar los procedimientos operativos del Programa mediante manuales, lineamientos o protocolos que definan las actividades, responsables, plazos, requisitos, formatos y mecanismos de control para la generación y entrega de los bienes y servicios.                             |          |            |               |              |
| <b>P8.</b> Establecer mecanismos de revisión y validación de los valores reportados en los ISD, asegurando su correspondencia con la definición y método de cálculo de cada indicador, así como con sus medios de verificación, a fin de garantizar la replicabilidad y confiabilidad de los resultados de desempeño. |          |            |               |              |
| <b>P9.</b> Institucionalizar un Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) o un mecanismo                                                                                                                                                                                                                      |          |            |               |              |

| Recomendación                                                                                                                                                                                                                                    | Claridad | Relevancia | Justificación | Factibilidad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------|--------------|
| formal de seguimiento que establezca responsables, plazos, actividades, evidencias documentales y criterios de cumplimiento para cada recomendación emitida por las evaluaciones externas, asegurando su actualización y seguimiento permanente. |          |            |               |              |
| <b>P10.</b> Incorporar documentación actualizada y verificable (incluyendo reportes financieros, indicadores, y reportes de resultados) de manera conjunta.                                                                                      |          |            |               |              |

## Anexos

### Anexo 1. Ficha Técnica de datos generales de la evaluación

| Ficha Técnica de datos generales de la evaluación                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre de la evaluación</b>                                                                   | <i>Evaluación de consistencia y resultados respecto de la asignación y seguimiento de los recursos públicos federales provenientes del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF) del Municipio de El Marqués, Querétaro.</i> |
| <b>Nombre y clave del programa evaluado</b>                                                      | <i>Programa Municipal de Seguridad Pública</i>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ramo</b>                                                                                      | <i>33</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Unidad(es) Responsable(s)</b>                                                                 | <i>Secretaría de Seguridad Pública Municipal</i>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>PAE de origen</b>                                                                             | <i>Programa Anual de Evaluación 2026.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Año de conclusión y entrega de la evaluación</b>                                              | <i>2026</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tipo de evaluación</b>                                                                        | <i>Evaluación de Consistencia y Resultados.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre de la Instancia Evaluadora</b>                                                         | <i>Consultora Especializada en la Implantación de la Gestión para Resultados. (CIGER)</i>                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nombre del(a) coordinador(a) de la evaluación</b>                                             | <i>Saúl Legorreta Martínez.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre de los(as) principales colaboradores(as) de la instancia evaluadora</b>                | <i>María del Carmen Trujillo Casillas.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)</b> | <i>Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEM)</i>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Procedimiento de contratación de la Instancia Evaluadora</b>                                  | <i>Asignación directa</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Costo total de la evaluación con IVA incluido</b>                                             | <i>\$297,424.00 (Doscientos noventa y siete mil cuatrocientos veinticuatro pesos 00/100 Moneda Nacional)</i>                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fuente de financiamiento</b>                                                                  | <i>Recursos propios</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## **Anexo 2. Diagramas de flujo de los procesos claves**

En congruencia con el análisis desarrollado en el reactivo 7 de la presente evaluación, no fue posible elaborar los diagramas de flujo correspondientes a los procesos clave del Programa presupuestario. Durante la revisión documental no se identificaron manuales de procedimientos, lineamientos, protocolos, reglas de operación, diagramas de flujo u otros instrumentos que describan formalmente los procedimientos para la generación y entrega de los bienes y servicios contemplados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

Por lo anterior, el presente anexo no se integra, debido a la ausencia de documentación que permita identificar y representar los procesos operativos del Programa de manera objetiva y metodológicamente sustentada.

### Anexo 3. Fuentes de información de la evaluación

#### Anexo 3. Fuentes de información de la evaluación

##### Documentos normativos e institucionales

Secretaría del Ayuntamiento. (17 de Diciembre de 2024). Transparencia Financiera. Obtenido de Información financiera 2025:  
[https://drive.google.com/file/d/1hlaxS\\_kn4zM2r40j1\\_EaE7IUDSc8\\_Pr/view](https://drive.google.com/file/d/1hlaxS_kn4zM2r40j1_EaE7IUDSc8_Pr/view)

Secretaría de Seguridad Pública. (2025). Programa Municipal de Seguridad Pública. El Marqués.

Secretaría de Seguridad Pública. (2025). Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos

SHCP. (2026). Guía para la elaboración de Instrumentos de Diseño y Seguimiento del Desempeño.

SHCP. (Abril de 2025). Modelo de Términos de Referencia Para la Evaluación de Indicadores. Obtenido de Transparencia Presupuestaria:  
[https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/SED/Documentos/MTDR\\_Indicadores\\_2025.docx](https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/SED/Documentos/MTDR_Indicadores_2025.docx)

SHCP. (2023). Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. Obtenido de  
<https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Capacitacion/GuiaMIR.pdf>

UPER. (2026). Guía para la implementación de la Metodología del Marco Lógico. Obtenido de  
<https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/1080761/Guia-MML.pdf>

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (30 de enero de 2026). Acuerdo por el que se da a conocer la ministración de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, a los Municipios del Estado de Querétaro en el Ejercicio Fiscal 2025. Obtenido de: [La Sombra de Arteaga](#)

##### Informes

Ayewo S.C. (2021). Evaluación de Consistencia y Resultados. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF).

Municipio de El Marqués, Querétaro. Ejercicio fiscal evaluado: 2020.

Indetec. (2025). Evaluación Específica del Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal "FORTAMUN" Ejercicio Fiscal 2024.

Legorreta Consultora. (2023). Informe de la Evaluación en materia de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF) del Municipio de El Marqués. Ejercicio Fiscal 2022.

Legorreta Consultora. (2024). Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), ejecutado por el Municipio de El Marqués, Querétaro. Ejercicio Fiscal Evaluado: 2023.

TGC Global Administrative S.A. (2022). INFORME FINAL DE EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS EJERCICIO 2021. Municipio de El Marqués Querétaro.

##### Libros

## Revistas

## Documentos de trabajo e investigación

## Páginas web

Municipio de El Marqués. (2026). Información Financiera 2025. Obtenido de elmarqués.gob.mx: <https://elmarques.gob.mx/informacion-financiera-2025/#>

## Estadísticas y registros administrativos

Secretaría de Seguridad Pública. (2026). Informe General.

Secretaría de Seguridad Pública. (2026). SSPMM-0359-2026 REPORTE PbR 4TO. TRIMESTRE 2025.pdf. El Marqués.

#### Anexo 4 Elementos de la teoría del cambio

| Problema                                                                                                                                                                | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Proceso                                                                                                       | Resultados                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>“Limitada efectividad en la seguridad pública municipal, que impide mantener entornos seguros, prevenir el delito y fomentar la participación ciudadana.”</i></p> | <p><b>1.1.1</b> Emitir cuando menos tres convocatorias externas anuales para la formación de nuevos policías de proximidad.</p> <p><b>1.1.2</b> Innovar en los procesos de reclutamiento para aumentar la cantidad de aspirantes inscritos.</p> <p><b>1.1.3</b> Implementar cuando menos 02 cursos de Formación Inicial para la Policías de Proximidad</p> <p><b>1.1.4</b> Fomentar programas de mentoría donde policías experimentados guíen a los nuevos reclutas en su desarrollo profesional.</p> <p><b>1.2.1</b> Adecuar la estructura orgánica y marco legal para dotar de facultades, obligaciones y derechos a los agentes de seguridad auxiliar.</p> <p><b>1.2.2</b> Emitir cuando menos 02 convocatorias para reclutamiento de Agentes de Seguridad Auxiliar.</p> <p><b>1.2.3</b> Integrar a la operación de la Coordinación de Seguridad Auxiliar, a cuando menos 100 agentes.</p> | <p><b>Componente 1:</b> Cobertura para la prevención y proximidad social mejorada.</p>                        | <p><i>“La ciudadanía vive en un entorno seguro al observar que se resuelven las demandas de orden y seguridad pública, con un enfoque de escucha, atención y solución..”</i></p> |
|                                                                                                                                                                         | <p><b>2.1.1</b> Participar en todas las mesas de coordinación de seguridad, integradas por distintas entidades gubernamentales.</p> <p><b>2.1.2</b> Realizar la integración de manera oportuna la información en materia de seguridad dentro de la Plataforma México.</p> <p><b>2.1.3</b> Participar de manera activa con las acciones establecidas por el Centro Estatal de Prevención.</p> <p><b>2.1.4</b> Participar de manera activa en los operativos de seguridad en conjunto con las autoridades municipales, estatales y federales.</p> <p><b>2.1.5</b> Fortalecer la colaboración institucional para la consolidación de la justicia cívica en el Municipio,</p>                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Componente 2:</b> Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida.</p> |                                                                                                                                                                                  |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proceso                                                                        | Resultados |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
|          | <p>en colaboración con el Juzgado Cívico Municipal.</p> <p><b>2.2.1</b> Desarrollar campañas de comunicación social para informar a la ciudadanía sobre las acciones coordinadas y con ello fortalecer la.</p> <p><b>2.2.2</b> Realizar capacitaciones y talleres conjuntos con la Defensoría de Derechos Humanos en temas de seguridad y derechos humanos.</p> <p><b>2.2.3</b> Participar con la sociedad civil para el diseño de acciones locales para la prevención social.</p> <p><b>2.2.4</b> Implementar acciones con activistas locales para la sensibilización del personal policial respecto a los temas de interés social.</p> <p><b>2.2.5</b> Contribuir con total apego a la ley y respeto a los derechos humanos, en todos los actos de investigación, que, bajo mandato de las Fiscalías, se realicen.</p> |                                                                                |            |
|          | <p><b>3.1.1</b> Certificar operadores de la línea de emergencias, para brindar calidad en el servicio a la ciudadanía usuaria.</p> <p><b>3.1.2</b> Incrementar las líneas de emergencias del Número Único de emergencias 9-1-1.</p> <p><b>3.1.3</b> Integrar nuevos operadores de la línea de emergencias para ampliar nuestra capacidad de atención.</p> <p><b>3.1.4</b> Adquirir el equipamiento necesario para ampliación de las líneas y la contratación de operadores del número único de emergencias.</p> <p><b>3.2.1</b> Mantener en óptimas condiciones los equipos tecnológicos que integran la red de videovigilancia.</p> <p><b>3.2.2</b> Capacitar a los operadores del C4i, para fortalecer sus capacidades de monitoreo y seguimiento ante situaciones de riesgo.</p>                                      | <p><b>Componente 3:</b> Tecnologías al servicio de la ciudadanía operando.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Proceso                                                  | Resultados |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|
|          | <p><b>3.2.3</b> Ampliar la red de videovigilancia a cuando menos 40 nuevos Puntos de Monitoreo Inteligente.</p> <p><b>3.2.4</b> Aumentar la capacidad para la detección de vehículos, a través de la instalación de dispositivos con tecnología avanzada.</p> <p><b>3.2.5</b> Fortalecer el recurso del área de Videovigilancia para el aprovechamiento del crecimiento de la infraestructura de video vigilancia y líneas de emergencia.</p> <p><b>3.2.6</b> Adquirir cuando menos 02 drones, para coadyuvar en la vigilancia y el seguimiento en tiempo real de hechos relevantes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |            |
|          | <p><b>4.1.1</b> Brindar cursos de actualización en materia de justicia cívica, al personal que opera el modelo de justicia cívica.</p> <p><b>4.1.2</b> Brindar herramientas metodológicas al personal policial que le permita atender adecuadamente las conductas que afectan la convivencia social.</p> <p><b>4.1.3</b> Capacitar al personal de la dirección de Prevención para lograr una participación efectiva en la reintegración cívica de las personas que reinciden en la comisión de faltas administrativas.</p> <p><b>4.2.1</b> Establecer campañas de justicia itinerante en zonas de difícil acceso, con el objetivo de que la ciudadanía acceda a una justicia cívica sin demora.</p> <p><b>4.2.2</b> Implementar una campaña permanente para el fortalecimiento de la cultura de la legalidad</p> <p><b>4.2.3</b> Ejecutar una campaña permanente para el fomento de la denuncia ciudadana.</p> <p><b>4.2.4</b> Coordinar con las otras dependencias y la sociedad organizada, el trabajo en favor de la comunidad, para la recuperación de espacios públicos.</p> | <p><b>Componente 4:</b> Entornos seguros alcanzados.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proceso                                                                     | Resultados |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
|          | <p><b>5.1.1</b> Crear el marco normativo para la prevención social integral.</p> <p><b>5.1.2</b> Integrar el Consejo Municipal para la Prevención Social, para el seguimiento y la evaluación de las políticas públicas en la materia.</p> <p><b>5.1.3</b> Participar interinstitucionales en acciones para atender el ocio y deporte para jóvenes que ofrezcan alternativas positivas y reduzcan el riesgo de involucrarse en actividades delictivas.</p> <p><b>5.1.4</b> Fomentar la inclusión de mujeres en la formulación de políticas de seguridad, asegurando que sus voces y experiencias sean consideradas en la planificación y ejecución de estrategias.</p> <p><b>5.2.1</b> Difundir entre la ciudadanía estrategias para la resolución pacífica de conflictos y la sana convivencia.</p> <p><b>5.2.2</b> Consolidar las redes ciudadanas como mecanismos de participación para la gestión de entornos seguros.</p> <p><b>5.2.3</b> Implementar proyectos de revitalización urbana para mejorar el entorno y reducir oportunidades delictivas.</p> <p><b>5.2.4</b> Implementar preventivas acciones concentradas en los diferentes sectores sociales, comunidades y fraccionamientos del municipio, para incrementar la percepción de seguridad en la población.</p> <p><b>5.2.5</b> Implementar una campaña de autocuidado dirigida especialmente a la niñez y juventudes.</p> <p><b>5.2.6</b> Consolidar en el municipio el modelo de justicia cotidiana y los mecanismos alternativos de solución de conflictos para evitar la escala de las incivildades a delitos.</p> <p><b>5.2.7</b> Promover la colaboración con comunidades para informar sobre</p> | <p><b>Componente 5:</b> Prevención y participación ciudadana fomentada.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Proceso                                                                         | Resultados |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|
|          | <p>problemas locales y fomentar la denuncia.</p> <p><b>6.1.1</b> Instruir al personal policial para que fortalezcas sus capacidades para aplicar las diversas técnicas de los mecanismos alternativos de solución conflictos establecidos en la ley.</p> <p><b>6.1.2</b> Capacitar al personal policial para la intervención en situaciones de riesgo masivo.</p> <p><b>6.1.3</b> Fortalecer las capacidades del personal policial como primeros respondientes, a través de un curso de actualización en la materia.</p> <p><b>6.1.4</b> Implementar un curso actualización en materia de justicia administrativa.</p> <p><b>6.1.5</b> Mantener certificados al 100% del personal policial en competencias de la función policial.</p> <p><b>6.1.6</b> Capacitar al personal policial en la aplicación de protocolos específicos que guíen la atención a víctimas de violencia de género, garantizando una atención a la víctima con un enfoque sensible y respetuoso.</p> <p><b>6.1.7</b> Capacitar al personal policial para el desarrollo de habilidades de comunicación, empatía y atención al ciudadano para mejorar las relaciones con la comunidad.</p> <p><b>6.1.8</b> Brindar capacitación técnica a la totalidad de los grupos especializados de la Secretaría.</p> <p><b>6.1.9</b> Ofrecer capacitación al 100% del personal policial en materia de perspectiva de género y prevención de la violencia.</p> <p><b>6.1.10</b> Integrar de manera transversal en todos los procesos de formación, capacitación y especialización en la función policial, la perspectiva basada en los derechos humanos, para fomentar el apego a los principios</p> | <p><b>Componente 6:</b> Profesionalización de nuestra policía implementada.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Proceso                                                     | Resultados |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|
|          | <p>constitucionales y convencionales en la materia</p> <p><b>6.2.1</b> Ejecutar de manera anual un Plan de Salud Integral para el personal policial.</p> <p><b>6.2.2</b> Consolidar el sistema de promociones y ascensos en la corporación.</p> <p><b>6.2.3</b> Otorgar reconocimientos y estímulos para el personal policial.</p> <p><b>6.2.4</b> Establecer alianzas con universidades y centros de formación para la profesionalización del personal policial en activo.</p> <p><b>6.2.5</b> Fortalecer la infraestructura para la profesionalización policial.</p> <p><b>6.2.6</b> Realizar actividades que fomenten el compañerismo y la identidad institucional para la asegurar la permanencia en la institución.</p>                                                                                                                                                                  |                                                             |            |
|          | <p><b>7.1.1</b> Ampliar el parque vehicular para mejorar los tiempos de respuesta ante llamados de emergencia.</p> <p><b>7.1.2</b> Otorgar uniformes e insignias para el personal policial, para fortalecer la identidad institucional y la percepción social.</p> <p><b>7.1.3</b> Dotar al personal policial con el equipamiento personal necesario para su función.</p> <p><b>7.2.1</b> Implementar programas de formación especializada en análisis de datos e inteligencia policial, y de cursos sobre tecnologías emergentes y herramientas digitales para la recolección de datos.</p> <p><b>7.2.2</b> Elaborar productos de Inteligencia policial para la prevención de delitos y faltas administrativas.</p> <p><b>7.2.3</b> Mejorar la integración de bases de datos y sistemas de información entre diferentes instancias y fuerzas policiales; y establecer protocolos para el</p> | <p><b>Componente 7:</b> Operación policial fortalecida.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Proceso                                                                          | Resultados |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|
|          | <p>intercambio de información y buenas prácticas.</p> <p><b>7.2.4</b> Integrar la inteligencia artificial en el análisis de información obtenida de las diferentes tecnologías para la seguridad que se encuentra.</p> <p><b>7.2.5</b> Crear bases de datos sobre violencia de género en la comunidad, para análisis y diseño de acciones para su prevención.</p> <p><b>7.3.1</b> Ampliar la capacidad de respuesta de la unidad especializada K-9.</p> <p><b>7.3.2</b> Consolidar la operación del grupo especializado de atención a víctimas y grupos en situación de vulnerabilidad, con perspectiva de género, perspectiva de niñez y respeto a los derechos humanos.</p> <p><b>7.3.3</b> Crear un grupo especializado para la implementación de acciones para el fortalecimiento de la justicia cívica.</p> <p><b>7.4.1</b> Implementar acciones de mantenimiento preventivo para las instalaciones destinadas para la atención a la ciudadanía.</p> <p><b>7.4.2</b> Fortalecer la operación de los módulos policiales para propiciar un mayor contacto con la comunidad en la que se ubican.</p> <p><b>7.4.3</b> Habilitar cuando menos 02 módulos más para la operación policial y mejorar la cobertura territorial.</p> |                                                                                  |            |
|          | <p><b>8.1.1</b> Mantener actualizadas las Policial y dar puntual seguimiento a las recomendaciones que de estas emanen.</p> <p><b>8.1.2</b> Acreditar que el personal policial en activo mantenga vigente y aprobada su Evaluación del desempeño conforme al Modelo Nacional.</p> <p><b>8.1.3</b> Contribuir con el banco Estatal de Datos, a través de la muestra genética del total del personal policial activo</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Componente 8:</b> Integridad policial y seguridad abierta fortalecida.</p> |            |

| Problema | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Proceso | Resultados |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
|          | <p><b>8.1.4</b> Asegurar el cumplimiento de la ley mediante la adecuada implementación del régimen disciplinario y sus procesos.</p> <p><b>8.1.5</b> Certificar de manera permanente que el personal policial se encuentra libre de consumo de sustancias ilícitas.</p> <p><b>8.1.6</b> Mantener vigente la adhesión a la licencia oficial colectiva para el uso y portación de armas de fuego.</p> |         |            |

## Anexo 5 Matriz de Indicadores para Resultados

| NIVEL      | RESUMEN NARRATIVO                                                                                                                                               | INDICADOR                                                    | MEDIOS DE VERIFICACIÓN                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Fin        | Disminuir la incidencia delictiva y las incivildades para construir un entorno seguro para la comunidad marquesina.                                             | Incidencia delictiva<br>Incidencia de faltas administrativas | Registros SESNSP<br>Registros C4i            |
| Propósito  | La ciudadanía vive en un entorno seguro al observar que se resuelven las demandas de orden y seguridad pública, con un enfoque de escucha, atención y solución. | Percepción ciudadana                                         | Índice de percepción                         |
| Componente | Cobertura para la prevención y proximidad social mejorada                                                                                                       | Estado de fuerza                                             | Listado Nominal de Personal de Seguridad     |
| Componente | Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida                                                                                | Acciones conjuntas                                           | Reporte de acciones conjuntas                |
| Componente | Tecnologías al servicio de la ciudadanía operando                                                                                                               | Capacidad de respuesta                                       | Registro de tecnologías operando             |
| Componente | Entornos seguros alcanzados                                                                                                                                     | Espacios recuperados                                         | Registro de espacios intervenidos con el TFC |
| Componente | Prevención y participación ciudadana fomentada                                                                                                                  | Redes ciudadanas                                             | Registro de actividades                      |
| Componente | Profesionalización de nuestra policía implementaria                                                                                                             | Personal policial capacitado                                 | Registro de formación continua               |
| Componente | Operación policial fortalecida                                                                                                                                  | Policías equipados                                           | Registro de entrega de equipo                |
| Componente | Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                                                                                                             | Acciones por la integridad                                   | Registro de acciones implementadas           |

## Anexo 6. Árboles del Problema y Objetivos



## Anexo 7 Fichas Técnicas del Indicador

| Dependencia          |                                                                                          | SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA                  |                                                 | Alineación al PMD                                                                                                      |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Programa             | Brindar mayor cobertura para la prevención, disuasión y proximidad social.               | Clave PMD                                        | 02-03-01-01                                     | Eje                                                                                                                    | 02-00-00-00                                                           |                                |                     |                        |                                     |
|                      |                                                                                          | Ejercicio                                        | 2025                                            | Programa                                                                                                               | 02-03-00-00                                                           |                                |                     |                        |                                     |
|                      |                                                                                          | Periodo                                          | 202512                                          | Linea de Acción                                                                                                        | 02-03-01-00                                                           |                                |                     |                        |                                     |
| No. de Programa      | 02030000                                                                                 | Fecha de Evaluación                              | 03/02/2026                                      | Componente                                                                                                             | 02-03-01-01                                                           |                                |                     |                        |                                     |
| Componente           | Cobertura para la prevención y proximidad social implementada                            |                                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Resumen Narrativo    | Cobertura para la prevención y proximidad social implementada                            |                                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                        | Meta Citras                                      | 4                                               |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Meta Cualitativa     | Establecer un modelo de cobertura integral en las áreas de alta vulnerabilidad social    |                                                  |                                                 | Población Beneficiaria                                                                                                 | 231668                                                                |                                |                     |                        |                                     |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de actividades de proximidad.                                                 |                                                  |                                                 | Variable a Medir                                                                                                       | Fases de Intervención                                                 |                                |                     |                        |                                     |
| Método Cálculo       | NTDFDIANTDFDP*100                                                                        |                                                  |                                                 | Tipo de Fórmula                                                                                                        | Porcentaje                                                            |                                |                     |                        |                                     |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                        | Gestión                                          | Linea Base                                      | 4                                                                                                                      |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Dimensión a Medir                                                                        | Eficiencia                                       | Parámetros de Evaluación y Resultado Semafórico | <div> <div>Evaluación &lt;= 0.5</div> <div>Evaluación &gt; 0.5 &lt;= 0.85</div> <div>Evaluación &gt; 0.85</div> </div> |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Unidad de Medida                                                                         | Número total de fases de intervención realizadas |                                                 | V<br>e<br>r<br>d<br>a<br>d                                                                                             |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                   | Trimestral                                       |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                     | \$73,421,857.00                                  |                                                 | Medios de Verificación                                                                                                 | Diagnóstico de necesidades, acciones de mantenimiento e informe final |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                   | \$84,543,119.92                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                       | \$84,500,889.92                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                          | -\$11,079,022.92 115.09%                         |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                        | \$42,230.00 99.95%                               |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo  | Datos Ingresados                                 |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       | Tipos de Fórmulas y Resultados |                     |                        |                                     |
|                      |                                                                                          | Numerador                                        | Denominador (Meta)                              | Denominador (An o anterior Linea base)                                                                                 | Meta Integral para el efecto de evaluación                            | Índice                         | Tasa de Variación   | Razón o Promedio       | Porcentaje (Cobertura Focalización) |
| 03/02/2026           | Instalación de equipamiento para los módulos de atención ciudadana y operación policial. | 1                                                | 4                                               | 4                                                                                                                      |                                                                       |                                |                     | 100                    | 100                                 |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                        | Denominador (Metas 100%)                         |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       | Concepto                       | Delegaciones        | Población Beneficiaria |                                     |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                              | 1                                                | 4                                               |                                                                                                                        |                                                                       | Planeado                       | Municipio 8 Marqués | 231668                 |                                     |
|                      | Mes 6 Junio                                                                              | 1                                                | 4                                               |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                         | 1                                                | 4                                               |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                         | 1                                                | 4                                               |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
|                      |                                                                                          |                                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       |                                |                     |                        |                                     |
| Acumulado            | Total                                                                                    | 4                                                |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       | Real                           | 231668              | 231668                 |                                     |
| Observaciones        |                                                                                          |                                                  |                                                 |                                                                                                                        |                                                                       | Número de archivos:            | 1                   |                        |                                     |



GESTIÓN PARA RESULTADOS  
MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                                                                                       |                                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA                                                                                                                                                       |                                                  |                                                  | Alineación al PMD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Programa             | Impulso de la coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública                                                                                                    | Clave PMD                                        |                                                  | Bja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 02-00-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                       | 02-05-05-01                                      |                                                  | Programa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 02-05-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                       | Ejercicio                                        | 2025                                             | Línea de Acción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 02-05-05-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                       | Periodo                                          | 202512                                           | Componente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 02-05-05-01                                |                                |                        |                  |                                      |
| No. de Programa      | 02050000                                                                                                                                                                              | Fecha de Evaluación                              | 03/02/2026                                       | NUE Componente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 250000                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Componente           | Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida                                                                                                      |                                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Resumen Narrativo    | Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida                                                                                                      |                                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                                                                                                                     | Meta Cifras                                      | 4                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cualitativa     | Fortalecer la coordinación intergubernamental entre las distintas instituciones y niveles de gobierno, promoviendo la creación de estrategias conjuntas para la prevención del delito |                                                  |                                                  | Población Beneficiaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 231668                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de estrategias implementadas                                                                                                                                               |                                                  |                                                  | Variable a Medir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Informes                                   |                                |                        |                  |                                      |
| Método Cálculo       | NTDESRNTDEP*100                                                                                                                                                                       |                                                  |                                                  | Tipo de Fórmula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Porcentaje                                 |                                |                        |                  |                                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                                                                                     | Gestión                                          | Línea Base                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                                                                                     | Eficacia                                         | Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforzado | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="width: 20px; height: 20px; background-color: red; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 20px; height: 20px; background-color: yellow; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 20px; height: 20px; background-color: green; margin-right: 5px;"></div> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); font-size: 8px;">V e r d e</div> </div> |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                                                                                      | Número de estrategias de seguridad implementadas |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                                                                                | Trimestral                                       |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                                  | \$4,127,146.00                                   | Medios de Verificación                           | Informes de seguimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                                                                                | \$9,391,776.41                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                                                                                    | \$9,391,776.41                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                                                                                       | -5,264,630.41 227.56%                            |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                                                                                     | \$0.00 100.00%                                   | Fuente de Financiamiento                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo                                                                                               | Datos Ingresados                                 |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            | Tipos de Fórmulas y Resultados |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                       | Numerador                                        | Denominador (Meta)                               | Denominador (Ant o anterior Línea Base)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Meta Integral para el efecto de evaluación | Índice                         | Tasa de Variación      | Razón o Promedio | Porcentaje (Cobertura, Focalización) |
| 03/02/2026           | Operativos policiales interinstitucionales para el cumplimiento de la ley y la atención de delitos e incidencias                                                                      | 1                                                | 4                                                | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                |                        | 100              | 100                                  |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                                                                                     | Denominador (Metas 100%)                         |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Concepto                                   | Delegaciones                   | Población Beneficiaria |                  |                                      |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                                                                                           | 1                                                | 4                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            | Resumen                        | Municipio El Marqués   | 231668           |                                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                                                                                           | 1                                                | 4                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                                                                                      | 1                                                | 4                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                                                                                      | 1                                                | 4                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Acumulado            | Total                                                                                                                                                                                 | 4                                                |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            | Real                           | 231668                 | 231668           |                                      |
| Observaciones        |                                                                                                                                                                                       |                                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                | Número de archivos:    | 1                |                                      |



**GESTIÓN PARA RESULTADOS**  
**MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025**  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                        |                                     |                                                 |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA                                                                                        |                                     |                                                 | Alineación al PMD                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Programa             | Fortalecimiento de las tecnologías e inteligencia policial al servicio de la ciudadanía                                | Clave PMD<br>02-01-06-01            |                                                 | Eje                                    | 02-00-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                        | Ejercicio                           | 2025                                            | Programa                               | 02-01-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                        | Periodo                             | 202512                                          | Línea de Acción                        | 02-01-06-00                                |                                |                        |                  |                                      |
| No. de Programa      | 02010000                                                                                                               | Fecha de Evaluación                 | 03/02/2026                                      | Componente                             | 02-01-06-01                                |                                |                        |                  |                                      |
| Componente           | Entornos seguros alcanzados                                                                                            |                                     |                                                 |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Resumen Narrativo    | Entornos seguros alcanzados                                                                                            |                                     |                                                 |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cuantitativa    | 1                                                                                                                      | Meta Cifras                         | 1                                               |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cualitativa     | Generar un entorno de seguridad ciudadana mediante la implementación de estrategias de prevención y control de delitos |                                     |                                                 | Población Beneficiaria                 | 231668                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de áreas de alto riesgo con mejora en la seguridad                                                          |                                     |                                                 | Variable a Medir                       | Campañas                                   |                                |                        |                  |                                      |
| Método Cálculo       | NTDCORNE/CCDCP*100                                                                                                     |                                     |                                                 | Tipo de Fórmula                        | Porcentaje                                 |                                |                        |                  |                                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                      | Gestión                             | Línea Base                                      | 1                                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                      | Eficacia                            | Parámetros de Evaluación y Resultado Semafórico | Evaluación < 0.5                       |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                       | Número total de campañas realizadas |                                                 | Evaluación > 0.5 <= 0.85               |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                 | Trimestral                          |                                                 | Evaluación > 0.85                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                   | \$1,635,771.00                      | Modos de Verificación                           | Informes de acciones                   |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                 | \$1,888,342.62                      |                                                 |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                     | \$1,888,342.62                      |                                                 |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                        | -\$252,571.62                       |                                                 | 115.44%                                |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                      | \$0.00                              | 100.00%                                         | Fuente de financiamiento               |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estrecha correlación a la meta y al método de cálculo                                | Datos Ingresados                    |                                                 |                                        |                                            | Tipos de Fórmulas y Resultados |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                        | Numerador                           | Denominador (Meta)                              | Denominador (An o anterior Línea Base) | Meta Integral para el efecto de evaluación | Índice                         | Tasa de Variación      | Razón ó Promedio | Porcentaje (Cobertura, Focalización) |
| 03/02/2026           | Acciones permanentes para el fomento de la cultura de la legalidad                                                     | .25                                 | 1                                               | 1                                      |                                            |                                |                        | 100              | 100                                  |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                      | Denominador (Metas 100%)            |                                                 |                                        | Concepto                                   | Delegaciones                   | Población Beneficiaria |                  |                                      |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                            | .25                                 | 1                                               |                                        |                                            | Planeado                       | 231668                 | 231668           |                                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                            | .25                                 | 1                                               |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                       | .25                                 | 1                                               |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                       | .25                                 | 1                                               |                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Acumulado            | Total                                                                                                                  | 1                                   |                                                 |                                        |                                            | Real                           | 231668                 | 231668           |                                      |
| Observaciones        |                                                                                                                        |                                     |                                                 |                                        |                                            | Número de archivos             | 1                      |                  |                                      |



**GESTIÓN PARA RESULTADOS**  
**MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025**  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                  |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                  | Alineación al PMD                                                                                                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Programa             | Impulso de la coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública.                                                                                                                                                            | Clave PMD                                                                  |                                                  | Eje                                                                                                                    | 02-03-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                | 02-05-07-01                                                                |                                                  | Programa                                                                                                               | 02-05-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                | Ejercicio                                                                  | 2025                                             | Línea de Acción                                                                                                        | 02-05-07-00                                |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                | Periodo                                                                    | 2025.12                                          | Componente                                                                                                             | 02-05-07-01                                |                                |                        |                  |                                      |
| No. de Programa      | 02050000                                                                                                                                                                                                                                       | Fecha de Evaluación                                                        | 03/02/2026                                       | NUE Componente                                                                                                         | 250000                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Componente           | Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                                  |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Resumen Narrativo    | Integridad policial y seguridad abierta fortalecida                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                                  |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                            |                                                  | Meta Cifras                                                                                                            | 4                                          |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cualitativa     | Fortalecer la integridad policial y la seguridad abierta a través de la implementación de programas de capacitación ética, la promoción de buenas prácticas profesionales, y el fomento de la confianza ciudadana en las fuerzas de seguridad. |                                                                            |                                                  | Población Beneficiaria                                                                                                 | 231668                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de confianza ciudadana.                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |                                                  | Variable a Medir                                                                                                       | Informes                                   |                                |                        |                  |                                      |
| Método Cálculo       | NTIDADLIPRNTDIDAPUPP*100                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            |                                                  | Tipo de Fórmula                                                                                                        | Porcentaje                                 |                                |                        |                  |                                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                                                                                                                                              | Gestión                                                                    | Unidad Base                                      | 4                                                                                                                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                                                                                                                                              | Eficacia                                                                   | Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforzado | <div> <div>Evaluación &lt;= 0.5</div> <div>Evaluación &gt; 0.5 &lt;= 0.85</div> <div>Evaluación &gt; 0.85</div> </div> |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                                                                                                                                               | Número total de informes de acciones por la integridad policial realizadas |                                                  | V e r d o                                                                                                              |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                                                                                                                                         | Semestral                                                                  |                                                  | ●                                                                                                                      |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                                                                                           | \$1,635,800.00                                                             | Medios de Verificación                           | Informes entregados                                                                                                    |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                                                                                                                                         | \$1,888,150.25                                                             |                                                  |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                                                                                                                                             | \$1,888,150.25                                                             |                                                  |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                                                                | -\$252,350.25                                                              |                                                  | 115.43%                                                                                                                |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                                                                                                                                              | \$0.00                                                                     | 100.00%                                          | Fuente de Financiamiento                                                                                               |                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo                                                                                                                                                        | Datos Ingresados                                                           |                                                  |                                                                                                                        |                                            | Tipos de Fórmulas y Resultados |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                | Numerador                                                                  | Denominador (Meta)                               | Denominador (Al o anterior Unidad Base)                                                                                | Meta Integral para el efecto de evaluación | Índice                         | Tasa de Variación      | Razón o Promedio | Porcentaje (Cobertura, Focalización) |
| 03/02/2026           | Reporte de acciones por la integridad policial.                                                                                                                                                                                                | 1                                                                          | 4                                                | 4                                                                                                                      |                                            |                                |                        | 100              | 100                                  |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                                                                                                                                              | Denominador (Metas 100%)                                                   |                                                  |                                                                                                                        | Concepto                                   | Delegaciones                   | Población Beneficiaria |                  |                                      |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                                                                                                                                                    | 1                                                                          | 4                                                |                                                                                                                        |                                            | Planeado                       | 231668                 | 231668           |                                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                                                                                                                                                    | 1                                                                          | 4                                                |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                          | 4                                                |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                          | 4                                                |                                                                                                                        |                                            |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Acumulado                                                                                                                                                                                                                                      | Total                                                                      | 4                                                |                                                                                                                        |                                            |                                | Real                   | 231668           | 231668                               |
| Observaciones        |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                  |                                                                                                                        | Número de archivos:                        |                                | 1                      |                  |                                      |



GESTIÓN PARA RESULTADOS  
MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                                                                             |                                          |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------|----------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA                                                                                                                                             |                                          |                    |                                                   | Alineación al PMD                          |                                |                      |                  |                                        |
| Programa             | Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades y la integridad del personal policial en activo.                                                                            | Clave PMD                                |                    | Eje                                               |                                            | 02-00-00-00                    |                      |                  |                                        |
|                      |                                                                                                                                                                             | 02-04-04-01                              |                    | Programa                                          |                                            | 02-04-00-00                    |                      |                  |                                        |
|                      |                                                                                                                                                                             | Ejercicio                                | 2025               | Línea de Acción                                   |                                            | 02-04-04-00                    |                      |                  |                                        |
|                      |                                                                                                                                                                             | Periodo                                  | 202512             | Componente                                        |                                            | 02-04-04-01                    |                      |                  |                                        |
| No. de Programa      | 02040000                                                                                                                                                                    | Fecha de Evaluación                      |                    | 03/02/2026                                        |                                            | NUE Componente                 |                      | 250000           |                                        |
| Componente           | Operación policial fortalecida                                                                                                                                              |                                          |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
| Resumen Narrativo    | Operación policial fortalecida                                                                                                                                              |                                          |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
| Meta Cuantitativa    | 20                                                                                                                                                                          | Meta Cifras                              |                    | 20                                                |                                            |                                |                      |                  |                                        |
| Meta Cualitativa     | Fortalecer la operación policial mediante la mejora de los procesos de patrullaje, la implementación de estrategias de intervención rápida, y el uso adecuado de tecnología |                                          |                    |                                                   |                                            | Población Beneficiaria         | 231668               |                  |                                        |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de respuesta oportuna.                                                                                                                                           |                                          |                    |                                                   |                                            | Variable a Medir               | Policias             |                  |                                        |
| Método Cálculo       | NTDPPC/NDPC*100                                                                                                                                                             |                                          |                    |                                                   |                                            | Tipo de Fórmula                | Porcentaje           |                  |                                        |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                                                                           | Gestión                                  |                    | Línea Base                                        | 20                                         |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Dimensión o Medir                                                                                                                                                           | Eficiencia                               |                    | Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforzado: | Evaluación <= 0.5                          |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                                                                            | Número total de policías por certificar. |                    |                                                   | Evaluación > 0.5 <= 0.85                   |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                                                                      | Trimestral                               |                    |                                                   | Evaluación > 0.85                          |                                |                      |                  |                                        |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                        | \$8,650,677.00                           |                    | Medios de Verificación                            | Copias de certificados                     |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                                                                      | \$35,689,374.61                          |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                                                                          | \$35,689,374.61                          |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                                                                             | -\$26,038,697.61 306.63%                 |                    |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                                                                           | \$0.00 100.00%                           |                    | Fuente de Financiamiento                          |                                            |                                |                      |                  |                                        |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo                                                                                     | Datos Ingresados                         |                    |                                                   |                                            | Tipos de Fórmulas y Resultados |                      |                  |                                        |
|                      |                                                                                                                                                                             | Numerador                                | Denominador (Meta) | Denominador (Ant o anterior Línea base)           | Meta Integral para el efecto de evaluación | Índice                         | Tasa de Verificación | Razón o Promedio | Porcentaje (Coeficiente, Focalización) |
| 03/02/2026           | Capacitación, evaluación y certificación en estándar CONOCER ECO-105 Atención al Ciudadano en Sector Público                                                                | 10                                       | 20                 | 20                                                |                                            |                                |                      | 155              | 155                                    |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                                                                           | Denominador (Metas 100%)                 |                    | Concepto                                          | Delegaciones                               | Población Beneficiaria         |                      |                  |                                        |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                                                                                 | 8                                        | 20                 | Resumen                                           | Municipio El Marqués                       | 231668                         |                      |                  |                                        |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                                                                                 | 8                                        | 20                 |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                                                                            | 5                                        | 20                 |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                                                                            | 10                                       | 20                 |                                                   |                                            |                                |                      |                  |                                        |
| Acumulado            | Total                                                                                                                                                                       | 31                                       |                    |                                                   | Real                                       | 231668                         | 231668               |                  |                                        |
| Observaciones        | La convocatoria tuvo mayor respuesta de lo esperado.                                                                                                                        |                                          |                    |                                                   |                                            | Número de archivos:            |                      | 1                |                                        |



**GESTIÓN PARA RESULTADOS**  
**MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025**  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                  |                                                                |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA                                                                                  |                                                                |                    | Alineación al PMD                               |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
| Programa             | Consolidar y complementar los mecanismos para la prevención social y la participación ciudadana.                 | Clave PMD<br>02-02-02-01                                       |                    | Eje                                             | 02-00-00-00                                                                                                           |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                  | Ejercicio                                                      | 2025               | Programa                                        | 02-02-00-00                                                                                                           |                                |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                  | Periodo                                                        | 202512             | Línea de Acción                                 | 02-02-02-00                                                                                                           |                                |                        |                  |                                      |
| No. de Programa      | 02020000                                                                                                         | Fecha de Evaluación                                            | 03/02/2026         | Componente                                      | 02-02-02-01                                                                                                           |                                |                        |                  |                                      |
| Componente           | Prevención y participación ciudadana fomentada                                                                   |                                                                |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
| Resumen Narrativo    | Prevención y participación ciudadana fomentada                                                                   |                                                                |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                                                |                                                                |                    | Meta Cifras                                     | 4                                                                                                                     |                                |                        |                  |                                      |
| Meta Cualitativa     | Fortalecer mediante la implementación de programas educativos, de sensibilización y de colaboración activa.      |                                                                |                    | Población Beneficiaria                          | 231668                                                                                                                |                                |                        |                  |                                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de informes de prevención realizados por comunidad.                                                   |                                                                |                    | Variable a Medir                                | Informes                                                                                                              |                                |                        |                  |                                      |
| Método Cálculo       | NTDIOIRNTDQIP*100                                                                                                |                                                                |                    | Tipo de Fórmula                                 | Porcentaje                                                                                                            |                                |                        |                  |                                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                | Gestión                                                        |                    | Línea Base                                      | 4                                                                                                                     |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                | Eficiencia                                                     |                    | Parámetros de Evaluación y Resultado Sumarizado | <div> <div>Evaluación &lt; 0.5</div> <div>Evaluación &gt; 0.5 &lt;= 0.85</div> <div>Evaluación &gt; 0.85</div> </div> |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                 | Número total de informes operativos institucionales realizados |                    |                                                 | V e r d e                                                                                                             |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                           | Trimestral                                                     |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                             | \$2,652,142.00                                                 |                    | Medios de Verificación                          | Informes de trabajo                                                                                                   |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                           | \$2,585,574.63                                                 |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                               | \$2,585,574.63                                                 |                    |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                  | \$85,567.37                                                    | 97.49%             |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                | \$0.00                                                         | 100.00%            | Fuente de financiamiento                        |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en relación a la meta y el método de cálculo                                      | Datos Ingresados                                               |                    |                                                 |                                                                                                                       | Tipos de Fórmulas y Resultados |                        |                  |                                      |
|                      |                                                                                                                  | Numerador                                                      | Denominador (Meta) | Denominador (Anterior Línea Base)               | Meta Integral para el efecto de evaluación                                                                            | Índice                         | Tasa de Variación      | Razón o Promedio | Porcentaje (Cobertura, Focalización) |
| 03/02/2026           | Acciones de trabajo a favor de la comunidad realizadas por personas infractoras en espacios públicos municipales | 1                                                              | 4                  | 4                                               |                                                                                                                       |                                |                        | 100              | 100                                  |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                | Denominador (Metas 100%)                                       |                    |                                                 | Concepto                                                                                                              | Delegaciones                   | Población Beneficiaria |                  |                                      |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                      | 1                                                              | 4                  |                                                 |                                                                                                                       | Paseado                        | 231668                 | 231668           |                                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                      | 1                                                              | 4                  |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                 | 1                                                              | 4                  |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                 | 1                                                              | 4                  |                                                 |                                                                                                                       |                                |                        |                  |                                      |
|                      | Acumulado                                                                                                        | Total                                                          | 4                  |                                                 |                                                                                                                       |                                | Real                   | 231668           | 231668                               |
| Observaciones        |                                                                                                                  |                                                                |                    |                                                 | Número de archivos:                                                                                                   |                                | 1                      |                  |                                      |



GESTIÓN PARA RESULTADOS  
MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                                                                      |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------|
| Dependencia          | SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA                                                                                                                                      |                                                                       |                                                   | Alineación al PMD                                                                                                                       |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Programa             | Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades y la integridad del personal policial en activo.                                                                     | Clave PMD<br>02-04-01-01                                              |                                                   | Eje                                                                                                                                     | 02-00-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      |                                                                                                                                                                      | Ejercicio                                                             | 2025                                              | Programa                                                                                                                                | 02-04-00-00                                |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      |                                                                                                                                                                      | Periodo                                                               | 202512                                            | Unidad de Acción                                                                                                                        | 02-04-01-00                                |                                |                        |                  |                                      |                      |
| No. de Programa      | 02040000                                                                                                                                                             | Fecha de Evaluación                                                   | 03/02/2026                                        |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Componente           | Profesionalización de nuestra policía implementada                                                                                                                   |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Resumen Narrativo    | Profesionalización de nuestra policía implementada                                                                                                                   |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                                                                                                    |                                                                       |                                                   | Meta Cifras                                                                                                                             | 4                                          |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Meta Cualitativa     | Lograr que un porcentaje significativo de los miembros de la fuerza policial reciban una formación continua y especializada, que les permita mejorar sus habilidades |                                                                       |                                                   | Población Beneficiaria                                                                                                                  | 231668                                     |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje de policías formados.                                                                                                                                     |                                                                       |                                                   | Variable a Medir                                                                                                                        | Informes                                   |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Método Cálculo       | NTDIDPPCRINDIDPPCP*100                                                                                                                                               |                                                                       |                                                   | Tipo de Fórmula                                                                                                                         | Porcentaje                                 |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                                                                    | Gestión                                                               | Unidad Base                                       | 4                                                                                                                                       |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                                                                    | Eficacia                                                              | Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado | <div><div>Evaluación &gt;= 0.5</div><div>Evaluación &gt; 0.5 &lt;= 0.85</div><div>Evaluación &gt; 0.85</div></div> <div>V e r d e</div> |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                                                                     | Número total de informes del personal policial certificado realizados |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                                                               | Trimestral                                                            |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                 | \$9,991,402.00                                                        |                                                   | Medios de Verificación                                                                                                                  | Reportes de certificación                  |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                                                               | \$3,762,487.48                                                        |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                                                                   | \$3,762,487.48                                                        |                                                   |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                                                                      | \$6,228,914.52                                                        | -37.66%                                           |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                                                                    | \$0.00                                                                | 100.00%                                           | Fuente de financiamiento                                                                                                                |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en esta correlación a la meta y el método de cálculo                                                                                  | Datos Ingresados                                                      |                                                   |                                                                                                                                         |                                            | Tipos de Fórmulas y Resultados |                        |                  |                                      |                      |
|                      |                                                                                                                                                                      | Numarador                                                             | Denominador (Meta)                                | Denominador (Ant o anterior Linea base)                                                                                                 | Meta Integral para el efecto de evaluación | Indice                         | Tasa de Variación      | Razón o Promedio | Porcentaje (Cobertura, Focalización) | Porcentaje de Avance |
| 03/02/2026           | Programación para evaluación de 10 elementos en materia de competencias básicas de la función policial.                                                              | 1                                                                     | 4                                                 | 4                                                                                                                                       |                                            |                                |                        | 100              | 100                                  |                      |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                                                                    | Denominador (Metas 100%)                                              |                                                   |                                                                                                                                         | Concepto                                   | Delegaciones                   | Población Beneficiaria |                  |                                      |                      |
| Real por Periodo     | Mes 3 Marzo                                                                                                                                                          | 1                                                                     | 4                                                 |                                                                                                                                         |                                            | Planeado                       | Municipio El Morqués   | 231668           |                                      |                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                                                                          | 1                                                                     | 4                                                 |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                                                                     | 1                                                                     | 4                                                 |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                                                                     | 1                                                                     | 4                                                 |                                                                                                                                         |                                            |                                |                        |                  |                                      |                      |
| Acumulado            | Total                                                                                                                                                                | 4                                                                     |                                                   |                                                                                                                                         |                                            | Real                           | 231668                 | 231668           |                                      |                      |
| Observaciones        |                                                                                                                                                                      |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                         | Número de archivos:                        |                                | 1                      |                  |                                      |                      |



**GESTIÓN PARA RESULTADOS**  
**MATRIZ DE INDICADORES Y RESULTADOS 2025**  
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador



|                      |                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                          |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Dependencia          | SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA                                                                                                                                                                                               |                                               |                          |                                                 | Alineación al PMD                                    |                                |                      |                        |                                      |
| Programa             | Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades y la integridad del personal policial en activo.                                                                                                                              | Clave PMD                                     |                          | Eje                                             |                                                      | 02-00-00-00                    |                      |                        |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                               | 02-04-15-01                                   |                          | Programa                                        |                                                      | 02-04-00-00                    |                      |                        |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                               | Ejercicio                                     | 2025                     | Línea de Acción                                 |                                                      | 02-04-15-00                    |                      |                        |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                               | Periodo                                       | 202512                   | Componente                                      |                                                      | 02-04-15-01                    |                      |                        |                                      |
| No. de Programa      | 02040000                                                                                                                                                                                                                      | Fecha de Evaluación                           | 03/02/2026               |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
| Componente           | Programas con prioridad nacional FORTAMUN impulsados                                                                                                                                                                          |                                               |                          |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
| Resumen Narrativo    | Programas con prioridad nacional FORTAMUN impulsados                                                                                                                                                                          |                                               |                          |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
| Meta Cuantitativa    | 4                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                          |                                                 | Meta Cifras                                          | 4                              |                      |                        |                                      |
| Meta Cualitativa     | Impulsar y ejecutar programas financiados a través del FORTAMUN para el desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios básicos, que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos y fomenten el bienestar comunitario. |                                               |                          |                                                 | Población Beneficiaria                               | 231668                         |                      |                        |                                      |
| Nombre del Indicador | Porcentaje en el ejercicio de recursos.                                                                                                                                                                                       |                                               |                          |                                                 | Variable a Medir                                     | Fases                          |                      |                        |                                      |
| Método Cálculo       | N10FDCRINTDFDCP*100                                                                                                                                                                                                           |                                               |                          |                                                 | Tipo de Fórmula                                      | Porcentaje                     |                      |                        |                                      |
| Datos del Indicador  | Tipo de Indicador                                                                                                                                                                                                             | Gestión                                       |                          | Línea Base                                      | 4                                                    |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Dimensión a Medir                                                                                                                                                                                                             | Eficacia                                      |                          | Parámetros de Evaluación y Resultado Sematizado | Evaluación < 0.5                                     |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Unidad de Medida                                                                                                                                                                                                              | Número total de fases del concurso realizadas |                          |                                                 | Evaluación > 0.5 <= 0.85                             |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Frecuencia de Medición                                                                                                                                                                                                        | Trimestral                                    |                          |                                                 | Evaluación > 0.85                                    |                                |                      |                        |                                      |
| Datos Presupuestales | Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                                                                          | \$235,931,806.00                              |                          | Medios de Verificación                          | Fases de la convocatoria y publicación de resultados |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Presupuesto Modificado                                                                                                                                                                                                        | \$232,050,947.60                              |                          |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Presupuesto Pagado                                                                                                                                                                                                            | \$228,694,113.77                              |                          |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Aprobado                                                                                                                                                                               | \$7,237,692.23                                | 96.93%                   |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Diferencia Real Pagado vs. Presupuesto Modificado                                                                                                                                                                             | \$3,356,833.83                                | 98.59%                   | Fuente de Financiamiento                        |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
| Fecha de Evaluación  | Descripción de las actividades en estricta correlación a la meta y al método de cálculo                                                                                                                                       | Datos Ingresados                              |                          |                                                 |                                                      | Tipos de Fórmulas y Resultados |                      |                        |                                      |
|                      |                                                                                                                                                                                                                               | Numerador                                     | Denominador (Meta)       | Denominador (Año o anterior Línea Base)         | Meta Integral para el efecto de evaluación           | Índice                         | Tasa de Verificación | Razón o Promedio       | Porcentaje (Cobertura, Focalización) |
| 03/02/2026           | Reporte final del Programa.                                                                                                                                                                                                   | 1                                             | 4                        | 4                                               |                                                      |                                |                      | 100                    | 100                                  |
| Tipo de Resultado    | Detalle de Resultados por Periodo                                                                                                                                                                                             |                                               | Denominador (Metas 100%) |                                                 | Concepto                                             | Delegaciones                   |                      | Población Beneficiaria |                                      |
|                      | Mes 3 Marzo                                                                                                                                                                                                                   | 1                                             | 4                        |                                                 | Rendido                                              | Municipio El Marqués           | 231668               |                        |                                      |
|                      | Mes 6 Junio                                                                                                                                                                                                                   | 1                                             | 4                        |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Mes 9 Septiembre                                                                                                                                                                                                              | 1                                             | 4                        |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
|                      | Mes 12 Diciembre                                                                                                                                                                                                              | 1                                             | 4                        |                                                 |                                                      |                                |                      |                        |                                      |
| Acumulado            | Total                                                                                                                                                                                                                         | 4                                             |                          |                                                 | Real                                                 | 231668                         | 231668               |                        |                                      |
| Observaciones        |                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                          |                                                 | Máximo de análisis                                   | 1                              |                      |                        |                                      |

04 FEB 2026

## Anexo 8 Análisis de indicadores

Nivel del indicador: Componente 1 “Cobertura para la prevención y proximidad social implementada”

Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de actividades de proximidad”

| Indicador                               | Método de cálculo       | Unidad de medida                 | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación      | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de actividades de proximidad | NTDFDIR/<br>NTDFDIP*100 | Fases de intervención realizadas | Gestión                   | Diagnóstico de necesidades. | S.D.     | El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.). Sin embargo se desconecta parcialmente del objetivo a nivel de componente que pretende medir, ya que este menciona “Cobertura” y el indicador mide el total de actividades realizadas, sin que estas describan por sí mismo si se implementan en diferentes puntos o atienden a más personas. Además la unidad de medida no es “actividades” si no “Fases de intervención” sin quede explícitamente claro a que se refiere esto. |
|                                         |                         |                                  | Eficiencia                | Acciones de mantenimiento.  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         |                         |                                  | Trimestral                | Informe final.              |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Nivel del indicador: Componente 2 “Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida”

Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de estrategias implementadas”

| Indicador                               | Método de cálculo     | Unidad de medida                    | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación  | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de estrategias implementadas | NTDEDSR/<br>NTDEP*100 | Estrategias de seguridad realizadas | Gestión                   | Informes de Seguimiento | S.D.     | El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.). Sin embargo el objetivo del componente pretende medir la “coordinación” mientras que el indicador menciona “estrategias implementadas”, si bien se puede asumir que se refiere a “estrategias de coordinación implementadas” esta inferencia no se respalda de una aclaración textual en el documento. El mismo detalle ocurre con la unidad de medida, se puede asumir que se refiere a “Estrategias de seguridad interinstitucionales” pero la recuperación del factor relevante del objetivo es una deficiencia que proviene desde la definición del indicador. |
|                                         |                       |                                     | Eficacia                  |                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         |                       |                                     | Trimestral                |                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Nivel del indicador: Componente 3 “Entornos seguros alcanzados”**

**Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de áreas de alto riesgo con mejora en la seguridad”**

| Indicador                                                     | Método de cálculo       | Unidad de medida               | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de áreas de alto riesgo con mejora en la seguridad | NTDCDCR/<br>NTDCDCP*100 | Campañas de cultura realizadas | Gestión                   | Informes de acciones   | S.D.     | <p>El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.).</p> <p>En este caso, el indicador guarda una relación implícita con el componente al formularse como: “áreas de alto riesgo con mejora en la seguridad”. Esto se puede entender como “<i>entornos inseguros que se vuelven más seguros</i>”, sin embargo esta inferencia requiere ser explícita en el documento para fortalecer el criterio de Relevancia que indican los criterios CREMAA (SHCP, 2025).</p> <p>Una opción mas adecuada sería “<i>Porcentaje de entornos inseguros que mejoran en la seguridad</i>” aunque en esta propuesta el término “mejora en la seguridad” es ambiguo, ya que de acuerdo con la FTI, la unidad de medida es “Campañas de cultura” que si bien ayudan en cuestiones de prevención, no permiten conocer en qué medida derivado de las campañas se mejora visiblemente la seguridad. Con esta aclaración una mejor opción sería:</p> <p>“<i>Porcentaje de entornos inseguros que disminuyen su incidencia delictiva</i>” ya que la reducción de la incidencia si es un indicador que expresa mayor seguridad.</p> |
|                                                               |                         |                                | Eficacia                  |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                               |                         |                                | Trimestral                |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Nivel del indicador: Componente 4 “Integridad policial y seguridad abierta fortalecida”**

**Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de confianza ciudadana”**

| Indicador                         | Método de cálculo                   | Unidad de medida                                           | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de confianza ciudadana | NTDIDAPLIPR/<br>NTDIDAPLIPP<br>*100 | Informes de acciones por la integridad policial realizadas | Gestión                   | Informes entregados    | S.D.     | <p>El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.).</p> <p>Este indicador (en definición) permite conocer a través de la percepción de confianza ciudadana la calidad de la “Integridad policial”, intuyendo que <i>a mayor porcentaje de confianza, mejor integridad policial</i>. Lo que en principio configuraría un error en la dimensión</p> |

|  |  |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|--|------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Eficacia   |  |  | del indicador, ya que en primer momento pretende medir calidad, pero la FTI indica Eficacia.<br>Sin embargo, los elementos “Unidad de medida” y “Medios de verificación” desconectan completamente el enfoque del indicador, pasando de medir la “confianza ciudadana” (calidad) a “acciones por la integridad policial”. Esta definición de la unidad de medida no deja claro a que se refieren esas acciones (cursos, talleres, procesos de queja o denuncia ciudadana) y por ende, como contribuyen en la “Integridad policial”. |
|  |  |  | Trimestral |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Nivel del indicador: Componente 5 “Operación policial fortalecida”

Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de respuesta oportuna”

| Indicador                        | Método de cálculo    | Unidad de medida                        | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de respuesta oportuna | NTDPPC/<br>NTDPC*100 | Número total de policías por certificar | Gestión                   | Copias de certificados | S.D.     | El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.).<br>En este sentido, el indicador “Porcentaje de respuesta oportuna” parece indicar la medición de tiempos de respuesta: <i>ofrecer la atención oportunamente</i> . Lo que se vincularía mas con una dimensión de eficiencia que de eficacia.<br>Sin embargo, la “Unidad de medida” y los “Medios de verificación” vuelven a desconectar el enfoque del indicador definido, ya que “Número total de policías certificados” y “Copias de certificados” respectivamente, nos indica que en realidad se pretende medir el porcentaje de policías que se certifican en el curso/taller “CONOCER ECO-105 Atención al Ciudadano en Sector Público” como menciona la actividad descrita en la FTI (Secretaría de Seguridad Pública, 2026). Esta certificación podría ayudar a medir el fortalecimiento de la operación policial a través de capacitaciones. Sin embargo guarda una relación más estrecha con el componente “Profesionalización de nuestra policía implementada”. |
|                                  |                      |                                         | Eficacia                  |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                  |                      |                                         | Trimestral                |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

**Nivel del indicador: Componente 6 “Prevención y participación ciudadana fomentada”**

**Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de informes de prevención realizados por comunidad”**

| Indicador                                                     | Método de cálculo       | Unidad de medida                                    | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de informes de prevención realizados por comunidad | NTDIOIR/<br>NTDIOIP*100 | Informes operativos interinstitucionales realizados | Gestión                   | Informes de trabajo    | S.D.     | <p>El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.). Sin embargo es el que integra más áreas de oportunidad, ya que el componente menciona “Prevención y participación ciudadana” y el indicador mide “informes de prevención realizados por comunidad” si bien se podría intuir que los informes corresponden a aquellos realizados por redes ciudadanas o foros de participación, no hay evidencia en el documento que respalde esta inferencia.</p> <p>Al contrario, en el resto de elementos se desconectan del indicador.</p> <p>La “Unidad de medida” se identifica como “Informes operativos interinstitucionales realizados” lo que más bien correspondería al componente “Coordinación gubernamental para la promoción de la seguridad pública fortalecida” y la actividad que menciona la FTI indica “Acciones de trabajo a favor de la comunidad realizadas por personas infractoras en espacios públicos” que si bien mantiene conexión con la participación ciudadana, es de naturaleza correctiva, no preventiva.</p> |
|                                                               |                         |                                                     | Eficiencia                |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                               |                         |                                                     | Trimestral                |                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Nivel del indicador: Componente 7 “Profesionalización de nuestra policía implementada”**

**Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje de policías formados”**

| Indicador                       | Método de cálculo          | Unidad de medida                                      | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación    | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de policías formados | NTDIDPPCR/<br>NDIDPPCP*100 | Informes del personal policial certificado realizados | Gestión                   | Reportes de certificación | S.D.     | <p>El indicador integra partes esenciales para su funcionamiento (meta, medios de verificación, método de cálculo, etc.). Este componente es el que presenta mayor coherencia, al integrar una temática focalizada en la “profesionalización” como indica el componente.</p> <p>El indicador se define como “porcentaje de policías formados”, indicando la medición de la proporción de policías que se certifican en una evaluación en materia de competencias básicas de la función policial, de acuerdo con lo que indica la actividad de esta FTI.</p> <p>Sin embargo, la “Unidad de medida” señalada en el ISD se desconecta de la idea general del indicador, ya que se define como “Informes del personal policial certificado realizados”, cuando de acuerdo con el indicador la unidad de medida correcta será “elementos policiales”.</p> |
|                                 |                            |                                                       | Eficacia                  |                           |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                 |                            |                                                       | Trimestral                |                           |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>Nivel del indicador: Componente 8 “Programas con prioridad nacional FORTAMUN impulsados”</b><br><b>Objetivo del Indicador: Medir el “Porcentaje del ejercicio de los recursos”</b> |                        |                               |                           |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                                                             | Método de cálculo      | Unidad de medida              | Tipo Dimensión Frecuencia | Medios de verificación                               | Supuesto | Análisis de la Instancia Evaluadora                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Porcentaje del ejercicio de los recursos                                                                                                                                              | NTDFDCR/<br>NTDFCP*100 | Fases del concurso realizadas | Gestión                   | Fases de la convocatoria y publicación de resultados | S.D.     | Este componente no se integra en la MIR del PMSP, sin embargo existe para llevar un control del ejercicio del gasto que, como se indica en el Resumen Ejecutivo, se utiliza de manera directa o indirectamente en la generación de valor público a través de la operación de la Secretaría de Seguridad Pública. |
|                                                                                                                                                                                       |                        |                               | Eficacia                  |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                       |                        |                               | Trimestral                |                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## Glosario y abreviaturas

**Árbol de Objetivos:** Herramienta de planeación derivada de la Metodología de Marco Lógico que transforma los problemas identificados en objetivos, medios y fines, permitiendo visualizar la situación deseada.

**Árbol de Problemas:** Herramienta metodológica que permite identificar y representar gráficamente un problema público, así como sus causas y efectos.

**Cobertura:** Alcance de una intervención pública respecto de la población objetivo que pretende atender.

**CONAPO:** Consejo Nacional de Población.

**Diagnóstico:** Documento técnico que analiza una problemática pública, sus causas, efectos, magnitud y características, con el propósito de justificar una intervención gubernamental.

**Diagnóstico ampliado:** Instrumento de Diseño que identifica y analiza la evolución del problema público, a partir del análisis lógico y riguroso de sus causas y efectos, para establecer la teoría de cambio que muestra el mecanismo por el cual la intervención pública pretende modificar la situación no deseada; y que, en última instancia, permite determinar los objetivos e indicadores del desempeño a los cuales se les dará seguimiento mediante la Matriz de Indicadores para Resultados

**ECyR:** Evaluación de Consistencia y Resultados.

**Elemento de diseño:** Principales definiciones del diseño de los Programas presupuestarios que justifican su existencia, y que contemplan: definición del problema, población objetivo, árbol del problema y árbol de objetivos.

**FORTAMUN-DF:** Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.

**Indicador:** Expresión cuantitativa o cualitativa que permite medir el avance, desempeño o resultados de una intervención pública.

**Instrumento de Diseño (ID):** Conjunto de herramientas metodológicas que sustentan la estructura y lógica de una intervención pública, tales como diagnósticos, árboles de problemas y objetivos, teoría del cambio y otros documentos de planeación.

**Instrumento de Seguimiento del Desempeño (ISD):** Herramienta que integra objetivos, indicadores, metas, medios de verificación y supuestos para monitorear y evaluar el desempeño de una intervención pública.

**IVA:** Impuesto al Valor Agregado.

**LGCG:** Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**LGDS:** Ley General de Desarrollo Social.

**Matriz de Indicadores para Resultados:** Instrumento de planeación estratégica que en forma resumida, sencilla y armónica establece con claridad los objetivos del Pp y su alineación con objetivos de la planeación nacional, estatal, municipal, sectorial, institucional o regional.

**Medio de Verificación:** Fuente de información que permite comprobar el cumplimiento de metas o la medición de un indicador.

**Meta:** Valor específico que se espera alcanzar en un periodo determinado mediante la ejecución de una intervención pública.

**Metodología del Marco Lógico:** Herramienta de planeación estratégica que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de la intervención pública. Su énfasis está centrado en el logro de objetivos, la orientación hacia poblaciones objetivo y la participación y comunicación entre las partes interesadas

**MIR:** Matriz de Indicadores para Resultados.

**MML:** Metodología de Marco Lógico.

**Monitoreo:** Proceso continuo de recopilación y análisis de información para dar seguimiento al avance de una intervención pública.

**ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**ONC:** Observatorio Nacional Ciudadano.

**PAE:** Programa Anual de Evaluación.

**PMSP:** Programa Municipal de Seguridad Pública 2024-2027.

**PMD:** Plan Municipal de Desarrollo.

**Población Atendida:** Conjunto de personas, grupos o unidades que recibieron efectivamente los bienes o servicios de una intervención pública.

**Población Objetivo:** Subconjunto de la población potencial que el Programa presupuestario tiene planeado atender y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normativa

**Población Potencial:** Total de la población que presenta una necesidad o problema que justifica la existencia de un Programa presupuestario y que, por lo tanto, pudiera ser elegible para su atención

**Pp:** Programa presupuestario, que es la categoría programática que permite organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de los recursos públicos federales.

**Programa Presupuestario:** Conjunto articulado de acciones orientadas a resolver una problemática pública específica mediante el ejercicio de recursos públicos.

**SED:** Sistema de Evaluación del Desempeño.

**SESNSP:** Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

**Teoría del Cambio:** Modelo lógico que describe cómo una intervención pública pretende generar resultados e impactos a partir de los recursos, actividades y productos implementados.

**UR:** Unidad Responsable.

**Valor Público:** Beneficio generado por la acción gubernamental que contribuye al bienestar de la población y a la atención de problemáticas públicas

## Datos de contacto:

**Lic. Saúl Legorreta Martínez**

**Tel: 442 450 3692**

**E-mail: [ciger.pbr.sed@gmail.com](mailto:ciger.pbr.sed@gmail.com)**





**EL MARQUÉS**  
**CONTIGO MÁS FUERTES**

